

Collegeprogramma

# Een fit en groen dorp in de polder

Concept uitvoeringsprogramma 2024

Gemeente  
**Alblasserdam**





# Een fit en groen dorp in de polder

### ONZE AMBITIES

1.

We willen toegroeien naar een fit en groen dorp in de polder. Doel van dit college is dan ook het verder verbeteren van de sociale en fysieke leefomgeving van onze inwoners. Onder de noemer van een fit en groen dorp in de polder werken we actief aan het vergroenen en verduurzamen van ons dorp opdat we beter in staat zijn mee te bewegen met de klimaatverandering, maar ook omdat een groene leefomgeving een positieve uitwerking heeft op de gezondheid van onze inwoners.

2.

We willen tegelijkertijd onze ecologische voetafdruk verminderen door middel van hergebruik van grondstoffen (circulariteit), reduceren van afval en natuurinclusief bouwen. De energietransitie is gericht op duurzame energiebronnen, maar bijvoorbeeld ook op het anders omgaan met vervoer en transport.

3.

We zijn een zorgzaam dorp en willen de eigen kracht van onze inwoners verder versterken. We zorgen voor een (ook fysiek) veilige, duurzame leefomgeving. In ons sociale dorp kijken we om naar elkaar, is er een goed werkend sociaal vangnet en biedt de overheid ondersteuning aan hen die onvoldoende zelfredzaam zijn. Zonder doelgroepen uit te sluiten, maken we ons zorgen om onze minima en ouderen. Waar mogelijk bieden wij hen – via onze partners, extra ondersteuning.

4.

Om wonen in en voor Alblasserdammers te bevorderen maken we optimaal gebruik van de mogelijkheden om voorrang te verlenen aan onze inwoners en versnellen we de in gang gezette woningbouwprojecten waar mogelijk. Daarnaast gaan we op zoek naar een nieuwe, grote woningbouwlocaties ten zuiden van de Alblas. Hierbij heeft het bieden van kansen aan starters, met het oog op een evenwichtige bevolkingsopbouw en toekomstbestendig dorp onze aandacht.

5.

Een fit en groen dorp zijn we ook met elkaar. Inwoners, bedrijven en ondernemers nemen hun aandeel in onze gezamenlijke toekomst, waarin we met elkaar in goed contact en verbinding staan om zo het dorp met karakter nader te duiden. We hebben oog voor alle belangen en luisteren goed, ook naar afwijkende stemmen of meningen. Wij staan voor een overheid die niemand uitsluit en werken aan inclusief beleid. We hechten veel waarde aan democratie en willen het vertrouwen in de (lokale) overheid herstellen.

6.

We zijn een zelfbewust dorp. We zijn autonoom en partner tegelijk. Als partner werken we samen binnen diverse netwerken, zowel binnen de Alblasserdamse samenleving als met de (bestuurlijke) wereld om ons heen. Deze samenwerking vraagt om vitale organisaties die mee kunnen groeien met de ontwikkelingen, maar ook om vertrouwen, ruimte geven en sturing op resultaat. Als onderdeel van de regio Zuid-Holland Zuid waarderen wij de robuustheid, kennis en stabiliteit die deze samenwerkingsverbanden opleveren op onder andere het sociaal en ruimtelijke economisch domein (onder de vlag van Smart Delta Drechtsteden). Maar we zien tegelijkertijd winst wanneer we deze regionale organisaties kunnen aanvullen met onze lokale dorpskracht. Daar zetten wij vol op in en maken wij het verschil.

7.

We benutten optimaal de korte lijnen in ons dorp. We voorkomen dat het systeem creativiteit of logische oplossingen in de weg staat. Daarbij zoeken we naar slimme combinaties van inzet en activiteiten om zo meerdere doelen en opgaves te bedienen.

8.

We zijn realistisch in ambities en zetten de eerste periode vooral in op het afronden van bestaande projecten/activiteiten. We waken voor het overvragen van onze medewerkers, inwoners en ondernemers en maken het verschil door keuzes te maken.

9.

Een toekomstbestendige ambtelijke organisatie en gezonde financiële situatie zijn randvoorwaardelijk in het behalen van onze ambities. Continuïteit in beleid en doelstellingen is voor onze partners van belang om tot succes te kunnen komen. We maken alle producten en diensten kostendekkend. We waarderen het voorzieningenniveau zoals we dat nu hebben en houden de woonlasten voor onze inwoners passend bij onze huidige, gemiddelde positie in Nederland.

10.

We zijn wendbaar en flexibel. We maken geen programma met activiteiten waarin we voor vier jaar vooruitkijken, maar stellen jaarlijks in overleg met onze partners een uitvoeringsprogramma op dat we koppelen aan onze begroting.

# Leeswijzer

De bovengenoemde ambities staan gedurende de collegeperiode 2022-2026 centraal. Voor de komende vier jaar hebben wij de ambities geconcretiseerd in 3 opgaves waar wij integraal (en samen met onze partners) aan gaan werken. We hebben deze opgaves vanuit het perspectief van de mensen voor wie wij het doen geformuleerd. We beschrijven feitelijk hun verhaal als richtpunt voor onze inzet.

Om de resultaten van onze inzet te kunnen duiden zijn deze opgaves vertaald naar concrete doelen en meetbare indicatoren. Het bijbehorende uitvoeringsprogramma geven we nadrukkelijk in overleg met al onze partners jaarlijks vorm om zo ook ruimte te bieden aan de dynamiek van de samenleving. Zowel in het college- als uitvoeringsprogramma bespreken we samen met onze partners de vraag "waar is in ons dorp behoefte aan ondersteuning of inzet vanuit de gemeente?"

## Meten en verantwoorden

Om de resultaten van onze inzet goed te kunnen duiden meten we zowel kwantitatief als kwalitatief. Kwantitatief gebruiken we de (landelijk) verplichte indicatoren waar nodig vullen we die aan met lokale indicatoren. Halverwege deze collegeperiode stellen we een duidingsrapportage op, waarin we de voortgang van onze doelen en opgaves op basis van de verplichte en aangevuld met lokale indicatoren monitoren. Dit vullen we (kwalitatief) aan met informatie en inzichten van onze partners en duiden het verhaal achter de cijfers. Aan het einde van deze collegeperiode maken we de eindbalans op.



# Opgave 1: Een duurzaam, bereikbaar dorp

"Ons dorp is in 2026 zichtbaar schoner en groener en nodigt meer uit tot een actieve levensstijl. Er is meer (openbaar) groen dat helpt bij het inspelen op de klimaatverandering. Een schoon en groen Alblasserdam is ook belangrijk voor sport, spel en educatie. De gemeente heeft meer aandacht voor duurzaamheid en biodiversiteit en de energietransitie heeft een hoge prioriteit. De gemeente geeft het goede voorbeeld en ondersteunt mij als inwoner of ondernemer in deze transitie waar zij kan. Hierdoor voel ik me meer verantwoordelijk voor mijn omgeving en draag ik mijn steentje bij. Ik ga bewuster om met energie, beperk de hoeveelheid afval en verminder mijn ecologische voetafdruk.

De gemeente spant zich in om het bestaande openbaar vervoer in het dorp minimaal te behouden. Fietsen is belangrijk in ons dorp en de veiligheid voor fietsers heeft prioriteit. Er zijn goede voorzieningen voor fietsers."

## HOE GAAN WE DIT METEN?

Aanvullingen t.o.v. de verplichte indicatoren:

### AAN HET EINDE VAN DEZE COLLEGEPERIODE:

1. Werkt de gemeente Alblasserdam met de nieuwe omgevingsvisie Fit & Groen, die interactief tot stand is gekomen. Deze visie nodigt uit tot goed rentmeesterschap en duurzaam ondernemen.
2. Is er in de gemeente Alblasserdam een (met partners vormgegeven) duurzaamheidsagenda waarmee gewerkt wordt (energietransitie/ klimaatadaptatie/circulariteit/vergroening). Hierin hebben wij aandacht voor ons eigen voorbeeldgedrag en het ondersteunen van inwoners en ondernemers in de betaalbaarheid van de transitie.
3. Is de verkeersveiligheid en bereikbaarheid van Alblasserdam verbeterd en hebben we jaarlijks minimaal 1 fietsonveilige (weg)situatie verbeterd.
4. Is het aanbod van het openbaar vervoer in en naar ons dorp minimaal behouden.
5. Is er een goede balans tussen bezoekersdruk en ervaren leefbaarheid van Alblasserdammers en onze (directe) omgeving.
6. Handhaven we de buitenruimte op kwaliteitsniveau B
7. Controleren en bewaken we bij alle (ruimtelijke) plannen de fysieke veiligheid van ons dorp en zorgen voor behoud van het bestaande fysieke veiligheidsniveau.

| DOEL  | INDICATOR   | EENHEID                                  | NULMETING/START 2022   | DOEL 2026  | TOELICHTING   |
|-------|---|--|--|--|---|
| 1.1   | Vaststellen omgevingsvisie (incl indicatoren in bijbehorende uitvoeringsprogramma)      |  |  | Afgerond en in uitvoering  |   |
| 1.2   | Vaststellen duurzaamheidsagenda (incl indicatoren in bijbehorende uitvoeringsprogramma) |  |  | Afgerond en in uitvoering  | Energielabel eigen vastgoed is onderdeel van duurzaamheidsagenda    |
| 1.3.1 | Gebruik verschillende vervoersmodaliteiten tov totale reisbewegingen                    | Vervoermiddel om naar het werk te gaan   | Auto: 76%<br>Elektrische fiets: 46%<br>OV bus: 13%<br>OV waterbus: 7%  | 71%<br>Meer of gelijk aan 46%<br>Meer of gelijk aan 13%                          |   |
|       |   | Vervoermiddel om naar school te gaan     | Auto: 53%<br>Bus: 31%<br>(Elektrische) fiets: 27%                      | 50%<br>Meer of gelijk aan 31%<br>Meer of gelijk aan 27%                          |   |
|       |   | Naar winkels (voorzieningen in de regio) | Auto: 90%<br>(Elektrische)fiets: 31%<br>OV waterbus: 17%<br>OV bus: 8% | 70%<br>Meer of gelijk aan 31%<br>Meer of gelijk aan 17%<br>Meer of gelijk aan 8% |   |
|       |   | Voldoende parkeerplaatsen in het centrum | (Zeet) mee eens: 43%<br>Neutraal: 19%<br>(Zeet) mee oneens: 35%        | 35%<br>25%<br>40%  |   |
| 1.3.2 | Verkeersveiligheid  | Aantal ongevallen                        |  | 12%  | Geregistreerde ongevallen met opname ziekenhuis of dodelijke afloop |
| 1.3.3 | Aantal aangepaste (fiets)onveilige situaties  | Aantal                                   | Auto: 53%  | 4  | 1 per jaar  |
| 1.4   | Aantal openbaarvervoerslijnen   | Aantal                                   | Bus: 31%   | Gelijk aan 2022  | Voor corona ook nog nachtbus (vijfde lijn)                          |
| 1.5.1 | Overlastmeldingen (recreatief) Kinderdijk   | Ervaren overlast                         | Helemaal niet: 47%<br>Nauwelijks: 51%<br>Veel: 2%                      | 57%<br>35%<br>18%<br>1%  |   |
| 1.5.2 | Tevredenheid inwoners op leefbaarheid   | Cijfer 0-10                              |  |  | Geen passende, meetbare indicator beschikbaar                       |
| 1.6   | CROW meting   | Kwaliteitsniveau B                       |  | B  |   |
| 1.7   | Fysieke veiligheidsniveau   |  |  |  | Geen passende indicator gevonden                                    |

### VERPLICHTE INDICATOREN:

| NR | TAAKVELD                     | INDICATOR                          | EENHEID    | BRON                               | PERIODE | ALBLASSERDAM | GEMEENTE |
|----|------------------------------|------------------------------------|------------|------------------------------------|---------|--------------|----------|
| 28 | 7. Volksgezondheid en Milieu | Omvang huishoudelijk restafval     | Kg/inwoner | CBS statistiek Huishoudelijk afval | 2020    | 185          | 129      |
| 29 | 7. Volksgezondheid en Milieu | Bekende hernieuwbare elektriciteit | %          | berekening                         | 2020    | 3,2%         | n.b.     |



# Opgave 2: Met oog voor elkaar

"In mijn dorp doet in 2026 iedereen mee, niemand wordt buitengesloten. Leren en/of werken vinden we in ons bedrijvig Damdorp belangrijk. In Alblasserdam heeft iedereen mogelijkheden om te werken of te leren, al dan niet met een steunje in de rug. Onnodige hulpeloosheid willen we voorkomen en met elkaar zorgen we dat iedere inwoner steeds beter in staat is de eigen problemen op te lossen. De gemeente realiseert zich dat geldproblemen deze ontwikkeling of zelfredzaamheid in de weg kunnen staan. Zij werkt daarom actief aan het ondersteunen van onze minima en het voorkomen van nieuwe armoede of andere problemen.

Ik als inwoner weet waar ik ondersteuning kan krijgen en maak gebruik van het aanbod dat er is. Zorg is er voor iedereen die zorg nodig heeft. Maar soms zijn andere oplossingen of interventies beter en duurzamer. Zo houden we de kosten van de zorg ook beheersbaar. In ons dorp benutten we de korte lijnen en wordt niet-systeemdenken gestimuleerd."

## HOE GAAN WE DIT METEN?

Aanvullingen t.o.v. de verplichte indicatoren:

| DOEL  | INDICATOR                                      | EENHEID  | NULMETING/START 2022   | DOEL 2026   | TOELICHTING   |
|-------|--|--|--|---|---|
| 2.1.1 | Brughuis                                       | Bekendheid                                     | Bekend: 38%<br>Van gehoord: 24%<br>Nooit van gehoord: 38%  | 48%<br>30%<br>20%   |   |
| 2.1.3 | Eigen kracht (uit monitor sociaal)             | % veel eigen kracht                            | 55%  | 70%   |   |
| 2.1.4 | Sociaal netwerk (uit monitor sociaal)          | % voldoende contacten                          | 35%  | 60%   | Door Corona vertrekpunt in 2022 lager dan voorheen (77%)  |
| 2.1.5 | Jongeren in regionale jeugdzorgtrajecten       | % t.o.v totale doelgroep                       | 10,14%   | <10%  |   |
| 2.1.6 | Totale kosten jeugdhulp (licht en zwaar)       | Getal  | 6.576.461  | Kosten 2026 minimaal gestegen (alleen inflatie)   | Totale kosten jeugdhulp (licht en zwaar) incl lokale kosten   |
| 2.1.7 | Uitnutting voorzieningen tbv armoede           | % t.o.v. totale doelgroep                      | 63% van de totale doelgroep  | 75% van de totale doelgroep   |   |
| 2.2.1 | Deelnemers participatieplekken lokaal          | Aantal deelnemers afgezet tegen aantal plekken | 30   | 75  |   |
| 2.2.2 | Plaatsing naar werk (vanuit participatieplek)  | Aantal mensen dat uitstroomt                   |  | 10  |   |
| 2.3.1 | Gebruik ondersteuningsregelingen mantelzorgers | % bekendheid en gebruik onder doelgroep        | Bekend met dag/week van de mantelzorg: 71%<br>Bekend met respijtzorg: 63%<br>Bekend met mantelzorg-consulent: 58%<br>Gebruik mantelzorgvoorzieningen: 3% | Bekend met dag/week van de mantelzorg: 90%<br>Bekend met respijtzorg: 80%<br>Bekend met mantelzorgconsulent: 75%<br>Gebruik mantelzorgvoorzieningen: 5% |   |
| 2.3.2 | Mantelzorg (> 8 uur per week)                  | % inwoners                                     | 21%  | 25%   | Het percentage is afkomstig uit monitor sociaal en geeft geen volledig beeld van alle mantelzorgers in ons dorp |
| 2.4.1 | Aantal integrale netwerkbijeenkomsten          | Aantal   |  | 8   | Doel: 2 per jaar  |

## AAN HET EINDE VAN DEZE COLLEGEPERIODE:

- Is het welbevinden en welzijn van onze inwoners verbeterd, waarbij zoveel mogelijk inwoners in beeld zijn. Hiervoor:
  - Is het Brughuis als centrale toegang tot lokale zorg en ondersteuning bekend en werkt effectief vanuit een integrale benadering met 1 (fysiek en digitaal) loket;
  - Sluiten we aan op vindplaatsen inwoners, zowel fysiek als digitaal;
  - Ziet de gemeente met haar partners toe op een passend niveau van maatschappelijke voorzieningen;
  - Biedt de gemeente jeugdhulp waar mogelijk lokaal aan;
  - Is er gestuurd op kostenbeheersing.
- Kunnen meer mensen meedoen op de arbeidsmarkt, in ieder geval langs de lijn van leerwerkplekken en voldoende, kwalitatieve participatieplekken.
- Voelen mantelzorgers zich gewaardeerd en ondersteund.
- Versterken we het (kennis) netwerk in Alblasserdam en voelen onze partners zich niet geremd in het bedenken van logische en/of creatieve oplossingen (omzeil het systeem).

## VERPLICHTE INDICATOREN:

| NR | TAAKVELD          | INDICATOR  | EENHEID   | BRON             | PERIODE | ALBLASSERDAM  | GEMEENTE        |
|----|-------------------|--|---|------------------|---------|---------------|-----------------|
| 11 | 3. Economie       | Funciemenging  | %   | Meerdere bronnen | 2021    | 52,7          | 48,9            |
| 12 | 3. Economie       | Vestigingen (van bedrijven)                                    | Aantal per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15 - 64 jaar               | LISA             | 2021    | 137,9         | 172,1           |
| 13 | 4. Onderwijs      | Leerplicht absoluut verzuim                                    | Aantal per 1.000 leerlingen   | DUO/Ingrado      | 2021    | Nb (2018:1,6) | 2,7 (2018: 1,2) |
| 14 | 4. Onderwijs      | Leerplicht relatief verzuim                                    | Aantal per 100 leerlingen   | DUO/Ingrado      | 2021    | 5             | 13              |
| 15 | 4. Onderwijs      | Vroegtijdig schoolverlaters zonder startkwalificatie (VSV-ers) | % deelnemers aan het VO, MBO  | DUO/Ingrado      | 2021    | 2,2%          | 1,5%            |
| 17 | 6. Sociaal domein | Banen  | Aantal per 1.000 inwoners in de leeftijd 15 - 64 jaar                   | Meerdere bronnen | 2021    | 759,0         | 678,6           |
| 19 | 6. Sociaal domein | Achterstand onder Jeugd Kinderen in uitkeringsgezin            | % kinderen tot 18 jaar  | CBS              | 2020    | 4%            | 3%              |
| 20 | 6. Sociaal domein | Netto arbeidsparticipatie                                      | % van de werkzame beroepsbevolking ten opzichte van de beroepsbevolking | CBS              | 2021    | 72,9%         | 71,6%           |
| 21 | 6. Sociaal domein | Achterstand onder jeugd- Werkloze jongeren                     | % 16 t/m 22 jarigen   | CBS              | 2020    | 2%            | 1%              |
| 22 | 6. Sociaal domein | Personen met een bijstandsuitkering                            | Aantal per 10.000 inwoners  | CBS              | 2021    | 286           | 215,4           |
| 23 | 6. Sociaal domein | Lopende re-integratievoorzieningen                             | Aantal per 10.000 inwoners van 15 - 64 jaar                             | CBS              | 2020    | 122           | 147,1           |
| 24 | 6. Sociaal domein | Jongeren met jeugdhulp   | % van alle jongeren tot 18 jaar   | CBS Jeugd        | 2021    | 14,4%         | 11,9%           |
| 25 | 6. Sociaal domein | Jongeren met jeugdbescherming                                  | % van alle jongeren tot 18 jaar   | CBS Jeugd        | 2021    | 1,3%          | nb              |
| 27 | 6. Sociaal domein | Clënten met een maatwerkarrangement WMO                        | Aantal per 10.000 inwoners  | CBS              | 2021    | 680           | 642             |



# Opgave 3: Thuis in ons dorp

"Alblasserdam is mijn dorp, ik voel me er in 2026 veiliger, geaccepteerd en thuis. De gemeente zet zich in om de lokale woonbehoefte concreet te maken en te vertalen naar (bestaande of nieuwe) woningbouwprojecten. Waar mogelijk versnellen zij deze plannen. Thuis in Alblasserdam geldt voor iedereen die in ons dorp wil wonen, dus ook statushouders of (tijdelijke) vluchtelingen. In onze omgeving zijn voldoende voorzieningen, op het gebied van onderwijs, sport, cultuur en geloofsbeleving. Vanuit gesprekken in de buurt, via deze voorzieningen of anderszins heb ik goed contact met de gemeente. Hierdoor voel ik me als inwoner meer betrokken bij mijn buurt (en dorp) en zet me in door bijvoorbeeld vrijwilligerswerk te doen. Ik voel me vrij mijn mening te geven als er iets speelt in mijn buurt of dorp.

Ik weet dat een samenleving niet vanzelf draait en dat ik daar net zo goed onderdeel van ben als een ander. Je mag mij aanspreken op mijn verantwoordelijkheid in onze samenleving in ons dorp. De gemeente werkt via een integrale, gebiedsgerichte benadering met partners aan het voorkomen van problemen op buurtniveau. Het contact met de gemeente is goed. De gemeente is zichtbaar, aanspreekbaar en goed bereikbaar, zowel in persoon als digitaal."

## HOE GAAN WE DIT METEN?

Aanvullingen t.o.v. de verplichte indicatoren:

| DOEL  | INDICATOR  | EENHEID  | NULMETING/START 2022  | DOEL 2026   | TOELICHTING                                 |
|-------|--|--|---|---|---|
| 3.1.1 | Opgestelde gebiedsprofielen  | Totaal   |   | Compleet voor alle buurten                                |   |
| 3.1.2 | Opgestelde en (in uitvoering zijnde) plannen van aanpak nav buurtprofielen | Aantal   |   | 3   |   |
| 3.2   | Veiligheidsbeleving  | Onveiligheidsgevoelens (aantal mensen)           | 91 tot 87 (landelijk)   | Gelijk of lager dan het landelijk gemiddelde              |   |
| 3.3.1 | Vrijwilligerswerk  | % inwoners >18 jr                                | 28%   | 32%   |   |
| 3.4   | % niet sporters en/of bewegers   | Half uur sport per week                          | Dagelijks: 65%<br>4-6 keer per week: 19%<br>2-3 keer per week: 10%<br>Minder dan 2 keer: 6% | 67%<br>21%<br>8%<br>4%                                    |   |
|       |  | Volgende beweging (persoonlijk)                  | Ja: 54%<br>Ja maar zou wel meer: 28%<br>Nee: 18%  | 56%<br>30%<br>15%   |   |
|       |  | Volgende voorzieningen vrije tijd                | (Zeer) mee eens: 57%<br>Neutraal: 31%<br>(Zeer) mee oneens: 9%                              | 60%<br>31%<br>5%  |   |
| 3.5.1 | Verhuisbewegingen binnen Alblasserdam door Alblasserdammers                | Huishoudens (binnenverhuizing)                   | 335   | >335  |   |
| 3.5.2 | Aantal woningen in Alblasserdam  | Aantal   | 8415  | 8950  |   |
| 3.5.3 | % sociale huur   | % van totaal                                     | 32,8%   | 30%   |   |
| 3.6.1 | Behoud voorzieningen   | Aantal   |   | Gelijk aan aantal voorzieningen in 2022                   |   |
| 3.6.2 | Ranglijst Coelo  | Positie binnen provincie meerpersoonshuishoudens | 204   | Positie tussen de 200 en 2014 (in Zuid Holland)           |   |
| 3.7.1 | Bereikbaarheid gemeente via alle kanalen                                   | Cijfer 1-5                                       | Ik voel me geholpen<br>Balie: 4,7 (2021)<br>Telefonie: 4,5<br>Web: 4,0<br>Overig            | Gelijk blijven op balie, telefonie en web naar 4,7 en 4,4 |   |
| 3.7.2 | Vertrouwen in gemeentebestuur  | Vertrouwen in college                            | 50%   | 58%   | Monitor communicatie & bestuur              |
| 3.8   | Huisvesting vergunning-houders   | Voldoen aan taakstelling provincie               | Taakstelling gerealiseerd   | Taakstelling realiseren                                   | Monitor Interbestuurlijk Toezicht Provincie |

## AAN HET EINDE VAN DEZE COLLEGEPERIODE:

1. Hebben wij een goed beeld van de positieve en negatieve punten van iedere buurt (buurtprofiel) en voeren samen met onze partners een buurtaanpak uit in die buurten waar een aanpak het meest nodig is.
2. Is de veiligheidsbeleving in vergelijking met andere gemeenten bovengemiddeld
3. Zien Alblasserdammers om naar elkaar en dragen actief bij aan het functioneren van de samenleving.
4. Zijn meer inwoners van Alblasserdam actief door beweging of sport.
5. Hebben we een actuele, lokale woonvisie waarin we stappen hebben gezet in passende huisvesting voor onze inwoners en leveren we een bijdrage aan de regionale afspraken binnen de Smart Delta Drechtsteden. Hierbij:
  - Staan we open voor nieuwe woonvormen;
  - Hanteren we een norm van 30% sociale huurwoningen in Alblasserdam;
  - Leveren we een bijdrage aan de regionale bouwopgave.
6. Hebben we onze bestaande voorzieningen op het gebied van onderwijs, sport, cultuur en geloofsbeleving behouden, met inbegrip van passend gebruik en acceptabele woonlasten
7. Worden we gewaardeerd om onze duidelijke communicatie, het nakomen van onze afspraken en het verbeteren van de relatie met onze inwoners.
8. Alblasserdam staat open om naar redelijkheid een extra bijdrage te leveren aan de huisvestingsopgave van medelanders.

## VERPLICHTE INDICATOREN:

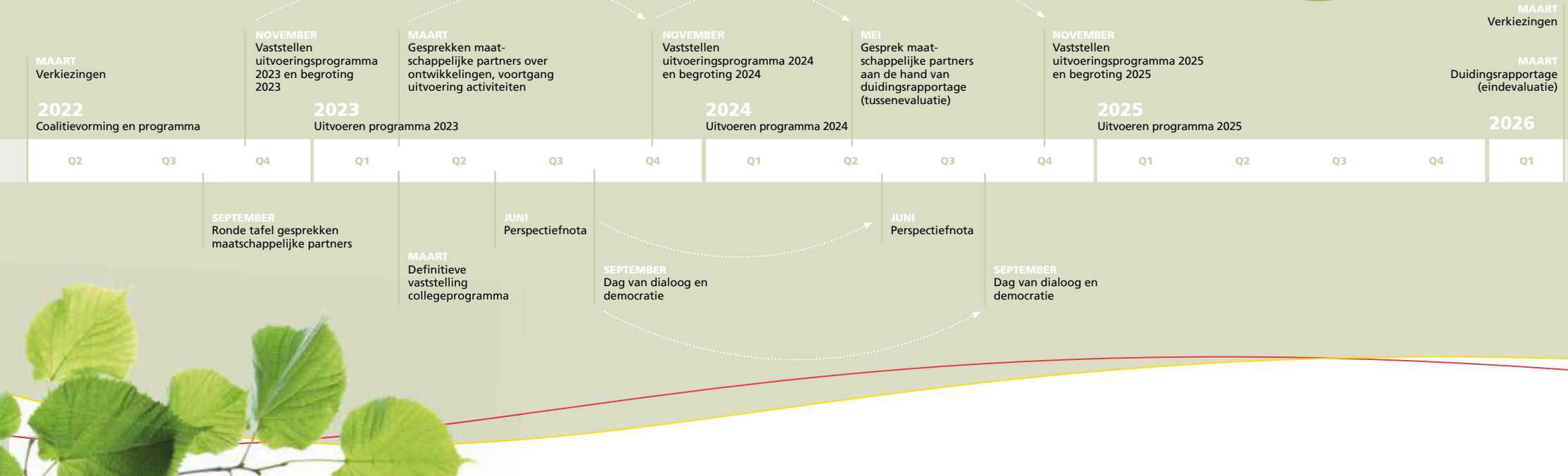
| NR | TAAKVELD                       | INDICATOR  | EENHEID                                | BRON             | PERIODE | ALBLASSERDAM | GEMEENTE |
|----|--------------------------------|--|--|------------------|---------|--------------|----------|
| 6  | 1. Veiligheid                  | Verwijzingen Halt                                      | Aantal per 1.000 jongeren (12-18 Jaar) | Bureau Halt      | 2021    | 3            | 8        |
| 7  | 1. Veiligheid                  | Winkeldiefstallen                                      | Aantal per 1.000 inwoners              | CBS              | 2021    | 1,5          | 0,6      |
| 8  | 1. Veiligheid                  | Geweldsmisdrijven                                      | Aantal per 1.000 inwoners              | CBS              | 2021    | 2,7          | 2,4      |
| 9  | 1. Veiligheid                  | Diefstallen uit woning                                 | Aantal per 1.000 inwoners              | CBS              | 2021    | 0,7          | 1,2      |
| 10 | 1. Veiligheid                  | Vernielingen en beschadigingen (in de openbare ruimte) | Aantal per 1.000 inwoners              | CBS              | 2021    | 5,0          | 4,4      |
| 16 | 5. Sport, cultuur en recreatie | Niet sporters  | %                                      | Meerdere bronnen | 2020    | 60%          | 50,3     |
| 18 | 6. Sociaal domein              | Jongeren met een delict voor de rechter                | % 12 t/m 21 jarigen                    | CBS              | 2020    | 1%           | 1%       |
| 26 | 6. Sociaal domein              | Jongeren met jeugdreclassering                         | % van alle jongeren van 12 tot 23 jaar | CBS Jeugd        | nb      | nb           | nb       |
| 30 | 8. Vhrosv                      | Gemiddelde WOZ waarde                                  | Duizend euro                           | CBS              | 2021    | 253          | 315      |
| 31 | 8. Vhrosv                      | Nieuw gebouwde woningen                                | Aantal per 1.000 woningen              | BAG/ABF          | 2021    | 0,8          | 8,7      |
| 32 | 8. Vhrosv                      | Demografische druk                                     | %                                      | CBS              | 2022    | 82,3%        | 80,2%    |
| 33 | 8. Vhrosv                      | Gemeentelijke woonlasten eenpersoonshuishouden         | In Euro's                              | COELO            | 2021    | 729          | 778      |
| 34 | 8. Vhrosv                      | Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishouden        | In Euro's                              | COELO            | 2021    | 789          | 863      |



# 4-jarige bestuurscyclus



## Een **fit en groen dorp** in de polder



# Uitvoeringsprogramma 2024

## Richting fit en groen in roerige tijden

De inflatie, veroorzaakt door o.a. de hoge gasprijzen en schaarste van goederen en menskracht is bij veel inwoners en bedrijven het gesprek van de dag. En logisch. Financiële zorgen hebben een grote impact op ieders kwaliteit van leven. Wij staan, samen met de landelijke overheid, voor de grote opgave om onze inwoners te ondersteunen. Lokaal hebben wij geen invloed op de energietarieven, maar kunnen wel met onze lokale verordeningen, die we eind 2022 hebben vastgesteld, onze inwoners een steuntje in de rug geven. Belangrijk daarin is dat we niet alleen aandacht hebben voor de bestaande minima, maar zeker ook voor de groep die net boven de minimum inkomensgrens verkeert. Het voorkomen van schulden, het snel acteren bij betalingsachterstanden en het bieden van een financieel vangnet staan bij ons scherp op ons netvlies.

## Goede zorg

We bieden goede zorg aan iedereen die zorg nodig heeft. Maar we gaan wel kritischer kijken en werken aan normalisering en demedicalisering in de zorg. Het Brughuis, de plek voor laagdrempelige zorg en ondersteuning in ons dorp, speelt daarin als motor van opgave 2, een belangrijke rol. Waar mogelijk bieden we ondersteuning en zorg lokaal aan. Omdat dit in onze ogen beter is voor de zorgvrager, maar ook omdat lokale zorgtrajecten uiteindelijk minder kostbaar zijn dan regionale. We werken samen met de partners van het Brughuis en de tweede en derde schil (zoals scholen en verenigingen) aan het versterken van de integrale aanpak om als een centraal toegangskloket te gaan functioneren.

## Leerlint Kansrijk

Vanuit het Brughuis werken we ook actief aan preventie van (sociale en maatschappelijke) problemen. Iedereen moet me kunnen doen aan onze samenleving. Onderwijs en werk zijn daarin voor ons twee belangrijke pijlers. Het rechtstreeks koppelen van onderwijs, bedrijven en medewerkers via het leerlint Kansrijk en het aanbieden van hoogwaardige participatieplekken bij leerwerkbedrijven vormen een belangrijke basis in het realiseren van opgave 2

## Aandeel in energietransitie

De energietransitie heeft met de inflatie niet alleen een duurzaamheidskarakter, maar zeker ook een financieel belang gekregen. Het reduceren van het gebruik van (dure) fossiele brandstoffen, het hergebruiken van materialen (circulair bouwen en ontwikkelen) en anders kijken naar transport en mobiliteit heeft daarmee een (positieve) impuls gekregen. Het sluit goed aan bij de richting die Alblasserdam gekozen heeft als perspectief van de toekomst van ons dorp, een fit en groen dorp in de polder. In 2023 geven we samen met onze inwoners en ondernemers nadere duiding en betekenis aan dit accent. Naast dat wij als overheid het goede voorbeeld in deze transitie geven, verwachten wij van al onze inwoners een aandeel. Daarin hebben we zeker oog voor de betaalbaarheid van deze opgave en maken daar goede afspraken over onder andere met Woonkracht 10. We werken samen aan de interactieve opgestelde duurzaamheidsagenda (opgave 1).

## Klimaatadaptieve buitenruimte

Een fit en groen dorp gaat verder dan alleen de energietransitie, maar maakt ook onze fysieke omgeving beter bestand tegen de klimaatverandering. We zetten in 2024 verdere stappen in het vergroenen en verduurzamen van onze buitenruimte, zoals vervoerd in opgave 1. Bij reconstructies of andere aanpassingen in de openbare ruimte passen we klimaatadaptieve maatregelen toe. Het goed uitleggen van de reden en belang moet de acceptatie van deze maatregelen verhogen en hopelijk anderen ook stimuleren mee te doen door bijvoorbeeld de eigen tuin te vergroenen.

## Duurzame mobiliteit

Zoals ook vervoerd in opgave 1 blijft de bereikbaarheid van ons dorp, zeker in de spits, een aandachtspunt. Binnen een fit en groen dorp stimuleren we weliswaar het fietsgebruik (door het verder verbeteren van de fietsvoorzieningen en veiligheid) en behouden van het openbaar vervoer. In 2024 starten we met de aanleg van de fietslus ter hoogte van de Grote Beer/Edisonweg om de verbinding tussen ons dorp en Papendrecht voor fietsers veiliger te maken. Naast deze fietsvoorzieningen moet de ontsluiting van het dorp voor het autoverkeer beter worden. Zeker in combinatie met de leefbaarheid op de dijk vanwege het werelderfgoed Kinderdijk. Duurzame mobiliteit en bereikbaarheid komen samen in het nieuw op te stellen gebiedsperspectief Poort aan de Noord. In dit gebied, onder de brug, wordt niet alleen gewerkt aan een transferium, maar ook aan een mobility hub (inclusief vervoer over water), busstation, truckparking en evenemententerrein.

## Leefbaar en veilig

Naast het verbeteren van de fietsveiligheid in het dorp hebben we ook aandacht voor de fysieke (opgave 1) en sociale veiligheid (opgave 3) in ons dorp. Het vergroten van de bewustzijn op veiligheid bij diverse doelgroepen speelt daar een belangrijke rol in. Alertheid op onder andere het herkennen van ondermijnende activiteiten, maar ook als het gaat om de eigen veiligheid en zelfredzaamheid bij rampen en calamiteiten. Samen met onze (handhavings)partners voeren we integrale gebiedscontroles uit, nader geduid in de actualisatie van het Integraal Veiligheidsbeleid. Via de buurtaanpak werken we samen met inwoners en maatschappelijke partners aan het verder verbeteren van de leefbaarheid in onze buurten.

## Bewegen en sporten stimuleren

Een actieve levensstijl, een groene omgeving en onze sociale en culturele voorzieningen dragen bij aan het welzijn en welbevinden van onze inwoners. Sport en beweging en aandacht voor preventie is belangrijk. Onze buitenruimte draagt bij aan de actieve levensstijl van opgave 3. In 2024 kunnen we het zwembad weer gebruiken, hebben we aandacht voor de vitaliteit van de sportverenigingen en voeren het sportakkoord verder uit.

## Voorzieningen behouden

De inzet van dit college is om de bestaande voorzieningen in stand te houden, waarbij we wel realistisch moeten kijken naar het gebruik en naar de totale woonlasten. De woonlasten mogen stijgen, maar wel passend bij onze huidige positie in Nederland op de Coelo ranglijst. Kijkend naar onze inkomsten dan is het noodzakelijk alle producten en diensten kostendekkend te maken voor zover die dat nog niet zijn. Onze legesverordeningen en overige tarieven houden we opnieuw tegen het licht en passen we indien nodig aan.

## Huisvestingsopgave

We zien de druk op de woningmarkt in Alblasserdam. En waar wij invloed hebben op realisatie en versnelling van de huisvestingsopgave zullen wij die invloed, conform opgave 3, zeker aanwenden. In 2024 werken we de analyses uit voor potentiële woningbouwlocaties en implementeren we de woonzorgvisie. Samen met onze partners hebben we oog voor de huisvesting van kwetsbare groepen. In 2024 hebben we zeker nog steeds te maken met de opvang van Oekraïense vluchtelingen en hebben we te voldoen aan de wettelijke taakstelling.

## Randvoorwaardelijk

Naast beleidsrijke activiteiten uit de opgaves voert de gemeente ook veel andere werkzaamheden uit. Het zijn ondersteunende of randvoorwaardelijke activiteiten op het gebied van bijvoorbeeld digitalisering/ict, implementeren van nieuwe wetgeving etc. Deze zijn opgenomen in het blad Bedrijfsvoering.

## Arbeidsmarkt

Ook de gemeente heeft te maken met krapte op de arbeidsmarkt dat het invullen van vacatures bemoeilijkt. Hiervoor geven we uitvoering aan onze arbeidsmarktstrategie. Maar ook het verder digitaliseren van onze systemen, het zaakgericht werken en het zijn en blijven van een toekomstige organisatie kost tijd en energie en is randvoorwaardelijk om uitvoering te kunnen geven aan de drie opgaves.

## Regionale samenwerking

Op veel terreinen werken we regionaal samen, zowel op het niveau van de Drechtsteden als van de regio Zuid Holland Zuid. De kracht van de regio is een aanvulling op onze lokale kracht. We hebben veel verbonden partijen, al dan niet via een gemeenschappelijke regeling. Op ruimtelijke economische schaal werken we samen met ondernemers en onderwijs aan de Smart Delta Drechtsteden, waarin de groeiagenda besloten ligt. In 2024 geven we uitvoering aan het herijkte Uitvoeringsprogramma en dragen de gezamenlijkheid verder uit.

## Wat gaan we in 2024 allemaal doen?

In onderstaande tabellen zijn per opgave de concrete activiteiten voor 2024 opgenomen. Dit omvat niet alle taken en werkzaamheden die wij uitvoeren. Veel groot concern werkzaamheden hebben wij niet in de tabellen opgenomen. Denk aan het beoordelen van wabo-aanvragen, het opstellen van de diverse planning & controldocumenten, het beantwoorden van vragen van inwoners, het ophalen van huisvuil, begeleiden van huwelijken en begrafenissen en nog veel meer. Als richtlijn voor opname in de tabel hebben wij gehanteerd dat het een extra of nieuwe activiteit betreft, een taak die in 2024 een extra investering vraagt (in geld of capaciteit) of een activiteit dat direct gekoppeld is aan een indicator uit het collegeprogramma.



# Uitvoering: Een duurzaam, bereikbaar dorp

| WAT WILLEN WE BEREIKEN?   | JAAR-OVERSTIJGEND | WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2024?  | AFRONDING IN | EFFECT/BIJDRAGE   | EIGENAAR (GEMEENTE / PARTNER) | BETROKKENEN  | AFHANKELIJKHEDEN  |
|---|-------------------|---|--------------|---|-------------------------------|--|---|
| <b>DUURZAAMHEIDSAGENDA</b>  |                   |   |              |   |                               |  |   |
| Lokale isolatie aanpak: Isolatiemaatregel toegepast bij ongeveer 900 huizen (verdeeld over meerdere jaren).   | Ja                | Start uitvoering lokale isolatie aanpak door middel van onder andere subsidies/vouchers, huis aan huis ondersteuning en collectieve acties.                                 | nvt          | Huizen klaarmaken voor de energietransitie.   | Gemeente                      | Bewoners, diverse partners                               |   |
| Een circulair dorp.   | Nee               | Actieplan circulariteit opstellen.  | Q4           | Hergebruik grondstoffen vergroten.  | Gemeente                      | HVC, bedrijven, diverse partners                         |   |
| Netcongestie verminderen.   | Ja                | Energiedelen bij bedrijventerreinen onderzoeken samenwerking ivm netcongestie.  | nvt          | Verminderen (kans op) netcongestie.   | Gemeente                      | Stedin, bedrijven  |   |
| <b>Verduurzaming buitenruimte (klimaatadaptieve maatregelen buitenruimte)</b>   |                   |   |              |   |                               |  |   |
| Klimaatadaptieve maatregelen.   | Ja                | Bij herinrichtingen - waar mogelijk - minder verharding toepassen, meer vergroening, waterregulering en opslag van water in de bodem.                                       | nvt          | Hittestress, wateroverlast en watertekort tegengaan.  | Gemeente                      | Bewoners, beheerpartners                                 | Participatie en acceptatie  |
| Opstellen lokale adaptatie strategie en een start maken met uitvoeren maatregelen (zoals bewustwordingscampagne).   | Ja                | Bewoners bewust en enthousiast maken voor maatregelen die de schadelijke gevolgen van de klimaatverandering opvangen. Zowel onder de grond, op de grond als boven de grond. | nvt          | Hittestress, wateroverlast en watertekort tegengaan.  | Gemeente, Rederij             | Bewoners   | Participatie en acceptatie  |
| Aanpassing LIOR (Leidraad Inrichting, Openbare Ruimte) op klimaatadaptieve inrichting.  | Ja                | Jaarlijks actualiseren LIOR. Verwerken van nieuwe (ontwerp-)eisen tbv klimaatadaptatie en mitigatie en borgen zo de kwaliteit en uniformiteit van de buitenruimte.          | nvt          | Klimaatadaptatie in, uniformiteit en kwaliteit van de buitenruimte is geborgd.  | Gemeente                      | Adviesbureau's en andere deskundigen                     |   |
| <b>GROENSTRUCTUURPLAN</b>   |                   |   |              |   |                               |  |   |
| Verdere uitrol geveltuintjes.   | Ja                | We bieden de bewoners van huizen zonder voortuin een geveltuintje aan.  | nvt          | Vergroening. Daarbij leveren geveltuintjes een bijdrage aan biodiversiteit en klimaatadaptatie.   | Gemeente                      | Bewoners   | participatie, draagvlak bewoners, fysieke mogelijkheden van de buitenruimte en filosofie buurtaanpak                |
| Versterken en verbeteren groene loper.  | Ja                | Bij reconstructies en/of renovaties de Groene Loper verbeteren.   | nvt          | Verbeteren van de Groene loper draagt bij aan biodiversiteit en klimaatadaptatie.   | Gemeente                      | Bewoners, beheerpartners, bedrijven, verenigingen, WK 10 | Participatie, draagvlak bewoners, fysieke mogelijkheden van de buitenruimte   |
| Vervanging groenstructuur Edisonweg (populieren vervangen voor biodiverse beplanting en bomenlana) als onderdeel van Groene loper door dorp (verbeteren groen langs hoofdstructuren). | Ja                | Aanwezigheid van vleurmuizen vertraagd de uitvoering van de vervanging. Aanvullend onderzoek en/of maatregelen zijn noodzakelijk.   | nvt          | Verbeteren en waar mogelijk uitbreiden van de groenvoorzieningen langs de hoofdstructuren. Gekozen zal worden voor een duurzame, biodiverse inrichting die aansluit bij de klimaatadaptieve doelen. | Gemeente                      | bewoners, beheerpartners                                 | participatie, draagvlak bewoners, fysieke mogelijkheden van de buitenruimte   |
| <b>SPEELRUIMTEBELEIDSPLAN</b>   |                   |   |              |   |                               |  |   |
| Verhogen kwaliteit speelplaatsen.   | Ja                | Speelplekken renoveren volgens het vastgestelde beleidsplan.  | nvt          | Stimuleren buitenspelen. Borgen van veilig bespeelbare speelplekken.  | Gemeente                      | Bewoners, scholen, buurtverenigingen, woonkracht10       | Participatie, draagvlak bewoners, fysieke mogelijkheden van de buitenruimte. Potentieel inzetbaar voor buurtaanpak. |

# Uitvoering: Een duurzaam, bereikbaar dorp

| WAT WILLEN WE BEREIKEN?  | JAAR-OVERSTIJ-GEND | WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2024?  | AFRON-DING IN | EFFECT/BIJDRAGE  | EIGENAAR (GEMEENTE / PARTNER) | BETROKKENEN  | AFHANKELIJKHEDEN   |
|--|--------------------|---|---------------|--|-------------------------------|--|--|
| <b>RECONSTRUCTIES</b>  |                    |   |               |  |                               |  |  |
| Verbeteren kwaliteit openbare ruimte, incl. klimaatadaptieve maatregelen.                          | Ja                 | Vorbereiding reconstructie Vogelbuurt.  | nvt           | Alblasserdam is zichtbaar schoner en groener.                          | Gemeente                      | Bewoners en overige belanghebbenden                | Participatie. Draagvlak bij bewoners en belanghebbenden. Fysieke mogelijkheden van de openbare ruimte. Potentieel inzetbaar voor buurtaanpak |
| Verbeteren kwaliteit openbare ruimte, incl. klimaatadaptieve maatregelen.                          | Ja                 | Vorbereiding reconstructie Staatsliedenbuurt.                                 | nvt           | Alblasserdam is zichtbaar schoner en groener.                          | Gemeente                      | Bewoners en overige belanghebbenden                | Participatie. Draagvlak bij bewoners en belanghebbenden. Fysieke mogelijkheden van de openbare ruimte. Potentieel inzetbaar voor buurtaanpak |
| Vergroten klimaatadaptatieve vermogen en kwaliteit van het bedrijventerrein.                       | Ja                 | Uitvoeren diverse onderzoeken en voorbereiden reconstructie Vinkenwaard-Zuid. | nvt           | Alblasserdam is zichtbaar schoner en groener.                          | Gemeente                      | Bedrijven, overige belanghebbenden, beheerpartners | Participatie. Draagvlak bij bedrijven en belanghebbenden. Fysieke mogelijkheden van de openbare ruimte                                       |
| Herstellen van de grote hoogteverschillen tussen woning en straat. Kwaliteit buitenruimte.         | Nee                | Realisatie en oplevering reconstructie De Vang.                               | nvt           | Alblasserdam is zichtbaar schoner en groener.                          | Gemeente                      | Bewoners en overige belanghebbenden                | Participatie. Draagvlak bij bewoners en belanghebbenden. Fysieke mogelijkheden van de openbare ruimte  |
| Verharding vervangen, klimaatadaptieve maatregelen, vergroenen, kwaliteit buitenruimte vergroten.  | Nee                | Uitvoering reconstructie parkeerplaats Nic. Beetsstraat.                      | Q3            | Alblasserdam is zichtbaar schoner en groener.                          | Gemeente                      | Bewoners en overige belanghebbenden                | Participatie. Draagvlak bij bewoners en belanghebbenden. Fysieke mogelijkheden van de openbare ruimte  |
| Vergroten veiligheid dmv vervangen bestaande damwand.  | Ja                 | Vorbereiden en vervangen damwandconstructie.                                  | Q3            | Alblasserdam is zichtbaar schoner en groener.                          | Gemeente                      | Bewoners en overige belanghebbenden                | Participatie. Draagvlak bij bewoners en belanghebbenden. Fysieke mogelijkheden van de openbare ruimte  |
| <b>VERKEERSVEILIGHEID</b>  |                    |   |               |  |                               |  |  |
| Inrichting volgens de richtlijnen voor een veilige inrichting passend bij de situatie.             | Ja                 | Inrichting aanpassen aan 30-km in de Vinkenvolderweg.                         | nvt           | De verkeersveiligheid en bereikbaarheid van Alblasserdam is verbeterd. | Gemeente                      | Bewoners en overige belanghebbenden                | Participatie. Draagvlak bij bewoners en belanghebbenden. Fysieke mogelijkheden van de openbare ruimte, potentieel inzetbaar voor buurtaanpak |
| Uitvoering Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan/voorlopig ontwerp aanpassing Grote beer/helling. | Ja                 | Besluitvorming DO, bestek aanbesteding en opdracht, start uitvoering.         | 2025          | We hebben Jaarlijks minimaal 1 fietsonveilige (weg)situatie verbeterd. | Gemeente                      | Rijkswaterstaat, Waterschap Rivierenland           | Rendement en effectiviteit   |
| Uitvoering Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan: onderzoek fietslus.                             | Ja                 | Starten voorbereiding en onderzoek subsidiemogelijkheden.                     | nvt           | Vergroten verkeersveiligheid voor fietsers.                            | Gemeente, Rijkswaterstaat     | Rijkswaterstaat, regio, overige belanghebbenden    | Fysieke mogelijkheden buitenruimte, potentieel inzetbaar voor buurtaanpak  |

| WAT WILLEN WE BEREIKEN?  | JAAR-OVERSTIJGEND | WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2024?   | AFRONDING IN | EFFECT/BIJDRAGE   | EIGENAAR (GEMEENTE / PARTNER) | BETROKKENEN  | AFHANKELIJKHEDEN   |
|--|-------------------|--|--------------|---|-------------------------------|--|--|
| <b>BEREIKBAARHEID</b>  |                   |  |              |   |                               |  |  |
| Besluitvorming over acties nav de bereikbaarheidsvisie.  | Nee               | Opstellen actieplan ter besluitvorming.  | Q1           | Verminderen bereikbaarheidsproblemen.   | Gemeente                      |  | Participatie en omgevingsvisie   |
| Groot onderhoud ponton waterbus.   | Nee               | Uitvoeren noodzakelijk onderhoud tbv een veilig gebruik van de ponton.   | Q4           | Verbeteren gebruik waterbus en stimuleren vervoer over water.   | Drechtsteden/<br>Gemeente     | Drechtsteden   | Overige Drechtsteden   |
| Herijking parkeerbeleid.   | Nee               | Parkeerbeleid opstellen en vaststellen.  | Q3           | Parkeren in balans met wonen.   | Gemeente                      | Gemeente   | Woonzorgvisie en beleid van omliggende Gemeente  |
| <b>OMGEVINGSWET</b>  |                   |  |              |   |                               |  |  |
| Implementatie omgevingswet.  | Ja                | Uitvoeren plan van aanpak omgevingswet.  | nvt          | Vereenvoudiging regelgeving ruimtelijk domein.  | Gemeente,<br>regio            | Gemeente   | Besluitvorming omgevingsvisie houdt verband met de doelen en wensen in bereikbaarheidsvisie en woonzorgvisie |
| Initiatieven worden getoetst aan kernopgaven fit en groen.   | Ja                | Via de initiatieventafel worden initiatieven getoetst.   | nvt          | Invulling geven aan de omgevingsvisie fit & groen.  | Gemeente                      | Initiatiefnemers   | Juiste manier van ontvangst nieuwe initiatieven (systeem)  |
| <b>TOERISME</b>  |                   |  |              |   |                               |  |  |
| Integraliteit van parkeren op Transferium en vervoer naar Kinderdijk bewerkstelligen.  | Ja                | Kinderdijk: N.a.v. afspraken bezoekersmanagement: onderzoek last mile vervoer en financiering integraliteit entreegebied Kinderdijk door bureau Bloc uitgevoerd. | nvt          | Verminderen vervoersstromen in Alblasserdam van toeristen.  | Gemeente                      | Bureau Bloc  |  |
| Duidelijkheid over regels tav overnachten door toeristen.  | Nee               | Het opstellen van beleid met betrekking tot toeristisch overnachten in B&B gelegenheden.   | Q1           | Voorkomen oneerlijke concurrentie.  | Gemeente                      | BB&B   |  |
| Handhaven parkeervergunningen.   | Ja                | In toeristenseizoen handhaven parkeervergunningen.   | nvt          | Verbeteren leefbaarheid mbt werelderfgoed Kinderdijk.   | Gemeente                      | SWEK, Molenlanden, provincie, waterschap, bewoners                         | Inzetbaarheid BOA's. Samenwerking buurGemeenten en handavingsbeleid  |
| <b>POORT AAN DE NOORD</b>  |                   |  |              |   |                               |  |  |
| Intergrale gebiedsvisie Poort a/d Noord inclusief gebied Ruigenhil en Transferium.   | Nee               | Vaststellen omgevingsplan en volgen omgevingsplanprocedure.  | Q3           | Gebiedsvisie geeft inzicht in de mogelijkheden omtrent te realiseren deelopgaven zoals Transferium, busstation, truckparking en mobility hub. | Gemeente                      | Extern bureau  | Participatie   |
| <b>TRANSFERIUM</b>   |                   |  |              |   |                               |  |  |
| Parkeergelegenheid voor bezoekers Kinderdijk in Alblasserdam, die vervolgens (in eerste instantie) met de shuttlebus vervoerd kunnen worden. Het SWEK huurt hierbij de faciliteit. | Nee               | Uitvoeren plan van aanpak Project Transferium.   | Q3           | Verminderen vervoersstromen in Alblasserdam van toeristen.  | Gemeente                      | SWEK, Molenlanden, provincie, waterschap, (Fokker en Gemeente Papendrecht) |  |
| <b>BEDRIJVENTERREINSTRATEGIE</b>   |                   |  |              |   |                               |  |  |
| Herontwikkeling bedrijventerreinen, ter verbetering van duurzaamheid, bereikbaarheid, veiligheid, arbeidsmarkt.  | Ja                | Uitvoeren acties van de bedrijventerreinenstrategie.   | nvt          | Versterken van bedrijventerreinen in de Gemeente.   | Gemeente                      | Bedrijven, overige belanghebbenden, beheerpartners                         | Vinkenwaard Zuid is hier een potentieel project voor   |

# Uitvoering: Met oog voor elkaar

| WAT WILLEN WE BEREIKEN?  | JAAR-OVERSTIJGEND | WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2024?   | AFRONDING IN | EFFECT/BIJDRAGE   | EIGENAAR (GEMEENTE / PARTNER)        | BETROKKENEN   | AFHANKELIJKHEDEN  |
|--|-------------------|--|--------------|---|--------------------------------------|---|---|
| <b>CENTRALE TOEGANG</b>  |                   |  |              |   |                                      |   |   |
| Het Brughuis is de centrale toegang tot lokale zorg en ondersteuning, bekend onder de inwoners en werkt effectief vanuit een integrale benadering met 1 (fysiek en digitaal) loket.  | Ja                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Doorontwikkelen website Brughuis</li> <li>Vermeerderen van domeinen (WMO en W&amp;I) waarbij het Brughuis als toegangspoort fungeert</li> <li>Samenhang vergroten van de activiteiten tussen partners van het Brughuis (integrale beoordeling subsidies)</li> <li>Versterken van de samenwerking tussen Brughuis en lokale preventieve infrastructuur (oa middels het GALA/ Brede Spuk)</li> </ul>  | nvt          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Toename bekendheid Brughuis onder inwoners en samenwerkingspartners</li> <li>Dienstverlening beter afgestemd op inwoners</li> <li>Afname gebruik intensieve vormen van hulpverlening (normaliseren en demedicaliseren)"</li> </ul> | Gemeente en Brughuis                 | Partners Brughuis, GRS en lokale professionele en                 | Adequate financiering door het Rijk en bereidheid van partners, verwerkersovereenkomsten tussen partners Brughuis |
| <b>JONGEREN</b>  |                   |  |              |   |                                      |   |   |
| Preventieve activiteiten jeugdhulp.  | Ja                | Het jongerenwerk van Alblasserdam continueert in 2024 de extra inzet op straat, om preventief middels vroegsignalering jongeren op te kunnen merken en eventueel te kunnen opvangen. Daarnaast is er geld vrijgemaakt in de begroting om voor zeer kwetsbare doelgroepen, activiteiten (o.a. sport voor kwetsbare jongeren) te organiseren die aansluiten bij de doelgroep om deze te ondersteunen. Hierdoor voorkomen we zwaardere type hulp. Dit gaat in nauwe samenwerking met het Brughuis. De overige activiteiten van Jeugdpoint worden ook in 2024 uitgevoerd. Daarnaast zal de inzet van de JOGG-regisseur gericht zijn op het versterken en verbinden van het preventieve netwerk van jongeren op verschillende domeinen. | nvt          | Verbetering hulpverlening door eerdere interventie (minder jeugdigen in zwaardere jeugdhulp). Beheersing van de kosten en afzwakken van de groei vd kosten.   | Gemeente, DG&J                       | Partners brughuis en 2e en 3e schil                               | Toenemende jeugdhulpvragen, stijging kosten   |
| Versterken jeugdhulp dichtbij.   | Ja                | In 2023 en in 2024 (structureel) is het budget van Stichting Jeugdteams uitgebreid om Jeugdhulp naar voren te versterken. Er worden specifieke type jeugdhulp ingekocht die aansluiten op het lokale netwerk, om zorg in de regionale zorgmarkt te voorkomen. Deze type zorg zal aansluiten op activiteiten binnen het brughuis.   | nvt          | Normaliseren en demedicaliseren; Verbetering hulpverlening door eerdere interventie (minder jeugdigen in zwaardere jeugdhulp); Beheersing van de kosten en afzwakken van de groei.  | Gemeente, DG&J, Stichting Jeugdteams | Partners brughuis en 2e en 3e schil                               | Toenemende jeugdhulpvragen, stijging kosten   |
| De jeugdverordening moet zijn uitvoering vinden in het lokale veld van Alblasserdam. De bedoeling van de verordening is samen te vatten in normaliseren en demedicaliseren die tot uiting moet komen bij de maatschappelijke partners. | Ja                | Uitvoering van het normenkader (de afbakening van jeugdhulp) zal in 2024 verder vorm gaan krijgen. In 2022 is het normenkader al van kracht en de praktische uitvoering zal verder worden aangescherpt en verfijnd.  | nvt          | afbakening jeugdhulp, normaliseren, demedicaliseren.  | Gemeente en Brughuis                 | Partners brughuis en 2e en 3e schil                               | Rijksbeleid en capaciteit/ arbeidsmarkt   |
| <b>OPDRACHTGEVERSCAP/SAMENWERKING</b>  |                   |  |              |   |                                      |   |   |
| Herijking subsidiebeleid (o.a. datagestuurd).  | Nee               | De ASV herijken waarin we de uitkomsten van het rekenkameronderzoek bij gebruiken. Conceptteksten laten toetsen door het JKC. De visie sociaal domein vertalen in subsidies voor de kernpartners. Verdere digitalisering van het subsidieproces.   | Q4           | Bestuurlijke ontvlechting conform 213 A onderzoek; passend bij actuele wet- en regelgeving en beleid; aanpassing van processen & structuur; beheersing van de kosten, nieuwe ASV.   | Gemeente                             | Alle subsidieaanvragers: partners Brughuis, 2e en 3e schil en JKC | Dragvlak subsidiebegünstigden   |

| WAT WILLEN WE BEREIKEN?  | JAAR-OVERSTIJGEND | WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2024?   | AFRONDING IN   | EFFECT/BIJDRAGE  | EIGENAAR (GEMEENTE / PARTNER)                    | BETROKKENEN  | AFHANKELIJKHEDEN   |
|--|-------------------|--|--|--|--|--|--|
| <b>PARTICIPATIE</b>  |                   |  |  |  |  |  |  |
| Meer mensen kunnen meedoen op de arbeidsmarkt. Doorontwikkelen van beschikbaarheid van en toeleiding naar lokale participatieplekken, leerwerkplekken en uitstroombmogelijkheden.  | Nee               | Vorbereiden en vastellen lokale verordening werk en inkomen.   | Q4   | Stimuleren duurzame uitstroom uit de uitkering en juridische verankering van het geheel.   | Gemeente en GR-Sociaal                           | Onderwijs (waaronder ROC Da Vinci), Brughuis, lokale leerwerkbedrijven werkgevers    | Meewerking GR-Sociaal, conjuncturele ontwikkelingen                                      |
| Verzelfstandiging van leerwerkbedrijf Smile en het ontwikkelen van een nieuwe governance structuur.  | Nee               | De nieuwe organisatiestructuur van Smile die met inzet van de Nestor-kring wordt ontwikkeld implementeren.   | Q4   | Bestuurlijke rolneming professionaliseren (Berenschot advies).   | Gemeente en bestuur Smile                        |  |  |
| Het versterken van de triple helix (onderwijs, overheid en ondernemers) in het bijzonder ten behoeve van voldoende gekwalificeerde werknemers voor bedrijven en verhoogde participatie van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. | Ja                | Bestendigen van het leerlint Kansrijk wat in 2023 ontwikkeld is.   | nvt  | Een samenwerking tussen de lokale bedrijven voor wat betreft scholingsvragen in samenwerking met Da Vinci Collège en de GRS. Scholing vindt plaats in de accommodatie van Peute en omvat naast her- en bijscholing ook scholingskansen en stageaanbod voor de mensen aan de onderkant van de arbeidsmarkt. | Gemeente Da Vinci, GRS, lokale bedrijven (Peute) | Lokale bedrijven, brancheorganisaties en werkzoekenden van de Drechtsteden.          | Toeleiding van kandidaten  |
| <b>ONDERWIJS</b>   |                   |  |  |  |  |  |  |
| Uitwerken definitief programma van eisen tbv realiseren nieuwbouw Nokkenwiel als onderdeel van het integraal huisvestingsplan, draagvlak omwonenden.   | Ja                | In samenwerking met IKC-partners, omwonenden en SGD opstellen van PVE VO en DO. Uitvoeren van communicatieplan.  | PVE: Q1 VO: Q2 DO: Q3, communicatie is een permanent proces. | Realiseren van een IKC, inclusief zorg, waar inclusief onderwijs wordt geboden met een aanvullend aanbod voor kinderen voor wie het bestaande onderwijsaanbod niet passend is.   | Gemeente, bestuur OZHW, Wasko kinderopvang       | OZHW, Wasko, Syndion   | Eventuele aanpassing bestemmingsplan   |
| <b>ONDERZOEK MAATSCHAPPELIJK VASTGOED</b>  |                   |  |  |  |  |  |  |
| (her-)huisvesten van die maatschappelijke partners die in het visiedocument Maatschappelijk vastgoed zijn benoemd (raadsbesluit 12-23).  | Nee               | Opstellen plan van aanpak (schuifoperatie) en vertalen van de uitkomsten van fase 2 onderzoek maatschappelijk vastgoed in a) programma van eisen en ruimtebeslag nieuwbouw Nokkenwiel en b) inzicht in kosten van verduurzaming van die panden waarin de maatschappelijke partners gehuisvest blijven. | Q3   | Adequate en betaalbare huisvesting voor de maatschappelijke partners van de Gemeente. Beëindigen verhuurverplichting nietmaatschappelijke cq. commerciële gebruikers. Verduurzamen van te behouden panden. Afstoten niet rendabele panden.   | Gemeente   | Huidige huurders e/o gebruikers van maatschappelijk vastgoed (zie rapportage fase 1) |  |
| <b>MINIMA/ ARMOEDE</b>   |                   |  |  |  |  |  |  |
| Uitvoering lokaal minima beleid (o.b.v. nieuwe verordening) incl armoedebestrijding en compensaties zoals energietoeslag.  | Ja                | Borgen 18+ sporten en het Doorbraakbudget. Bij jongeren (18+) financiële bewustzijn/(zelf) redzaamheid kweken. Toename benutting St. Leergeld.   | nvt  | Versterken bestaanszekerheid.  | Gemeente, GRS                                    | Brughuis partners en 2e & 3e schil   | Beschikbare gelden/Rijksbijdrage; doorzettingskracht t.o.v. lokale en regionale partners |
| <b>DOORONTWIKKELING MAATWERKVOORZIENINGEN WMO (VERORDENING WMO)</b>  |                   |  |  |  |  |  |  |
| Zoveel mogelijk zorg en ondersteuning lokaal aanbieden vanuit de overtuiging dat dit beter is voor de zorgvrager. zorgtrajecten uiteindelijk minder kostbaar zijn dan regionale.   | Ja                | Lokale voorliggende WMO voorzieningen versterken en de doorverwijzing van cliënten daarop afstemmen.   | nvt  | Bieden van goede ondersteuning en begeleiding.   | Gemeente, GRS                                    | Helpende handen, partners Brughuis   | Toeleiding kandidaten; samenwerking van partners   |

# Uitvoering: **Met oog voor elkaar**

| WAT WILLEN WE BEREIKEN?  | JAAR-OVERSTIJ-GEND | WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2024?   | AFRON-DING IN | EFFECT/BIJDRAGE   | EIGENAAR (GEMEENTE / PARTNER)             | BETROKKENEN                                   | AFHANKELIJKHEDEN                              |
|--|--------------------|--|---------------|---|---|---|---|
| Druk op thuiszorg verminderen (er is sprake van groeiend tekort aan personeel) door mantelzorg aantrekkelijker te maken. | Nee                | De concrete uitwerking zal in samenwerking met partners bepaald worden.                                    | Q4            | Toekomstbestendigheid van lokale voorzieningen bevorderen.  | Gemeente                                  | Helpende handen, partners Brughuis            |   |
| <b>INFORMELE ZORG (MANTELZORG, VRIJWILLIGERS, DEMENTIE/ODENSEHUIS, PLEEGZORG, EENZAAMHEID)</b>                           |                    |  |               |   |   |   |   |
| Het voorkomen van eenzaamheid. Het bieden van dagopvang voor mensen met dementie en mantelzorgers.                       | Ja                 | De openingstijden van het Odensehuis verruimen. Verder zal het activiteiten aanbod verder vergroot worden. | nvt           | Verbeteren welzijn en welbevinden inwoners. Verminderen eenzaamheid en uitstel van gebruik van duurdere zorg. | Gemeente, Brughuis, partners & Odensehuis | Helpende Handen, Brughuis, Diaconaal platform | Bereik van doelgroep; AVG / privacywetgeving; |

CONCEPT

# Uitvoering: Thuis in ons dorp

| WAT WILLEN WE BEREIKEN?  | JAAR-OVERSTIJ-GEND | WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2024?   | AFRON-DING IN | EFFECT/BIJDRAGE   | EIGENAAR (GEMEENTE / PARTNER)  | BETROKKENEN  | AFHANKELIJKHEDEN   |
|--|--------------------|--|---------------|---|--------------------------------|--|--|
| <b>HUISVESTING</b>   |                    |  |               |   |                                |  |  |
| Uitwerking van analyse potentiële woningbouwlokaties (sociale) woningen.   | Ja                 | Afhankelijk van wat de onderzoeksresultaten in 2023 opleveren, ontwikkelen van lokaties.   | Q3            | Bijdrage woningbouw.  | Gemeente / projectontwikkelaar | participatie   |  |
| Implementeren van de woonzorgvisie.  | Ja                 | Afspraken maken met stakeholders die aansluiten bij opstellen woonzorgvisie.   | nvt           | De dagelijkse praktijk tav wonen en woonzorg in overeenstemming brengen met de woonzorgvisie.   | Gemeente                       | WK10. Regionale actoren, zorgpartijen                                    | Commitment van de betrokkenen  |
| Flexibele huisvesting voor statushouders, spoedzoekers en starters.  | Ja                 | Ruimtelijke procedure Loopplank volgen.  | Q4            | Toevoegen flexibele woningen.   | Gemeente / woonkracht 10       | Omgeving   |  |
| <b>RUIMTELIJKE INTITATIEVEN</b>  |                    |  |               |   |                                |  |  |
| Bijdrage woningbouw.   | Ja                 | Behandelen aanvragen voor ruimtelijke procedure zoals bijvoorbeeld Wipmolen en Manege.   | nvt           | Verkleinen woningtekort.  | Gemeente                       | Projectontwikkelaars, omgeving   |  |
| Zuidelijk havengebied: verwerken zienswijzen en aanpassing bestemmingsplan.  | Nee                | Uitwerken project obv bestemmingsplan.   | Q2            | Verkleinen woningtekort.  | Gemeente / projectontwikkelaar | Omgeving   | Zienswijzen  |
| Opvang Oekrainers.   | Ja                 | Blijven voorzien in de opvang van Oekrainers voor zolang dit van toepassing is.  | nvt           | Aandeel leveren in regionale taakstelling.  | Gemeente                       | Kerken, inwoners, zorgvoorzieningen, huisartsen                          | Voortgang van de oorlog in Oekraïne.   |
| <b>VERBETEREN VERBLIJFSKWALITEIT BUITENRUIMTE</b>  |                    |  |               |   |                                |  |  |
| Verbeteren verblijfskwaliteit buitenruimte.  | Ja                 | We verbeteren de verblijfskwaliteit van de openbare ruimte door het vergroenen, verhardingen verminderen, toepassen klimaatadaptieve maatregelen, vergroten (bio-)diversiteit. | nvt           | Goede verblijfskwaliteit van de openbare ruimte, klimaatadaptieve maatregelen, vergroten (bio-) diversiteit.                                    | Gemeente                       | Inwoners, bedrijven, partners en andere belanghebbenden                  | Participatie. Draagvlak bij bewoners en belanghebbenden. Fysieke mogelijkheden van de openbare ruimte. Mogelijkheden voor buurtaanpak zijn beperkt aanwezig. |
| <b>BUURTAANPAK</b>   |                    |  |               |   |                                |  |  |
| Per buurt inventariseren wat er nodig is om een prettig leefklimaat te creëren. Bekijken wat er in de buurt is en wat er nodig is om dit voor elkaar te krijgen. Enkele buurten de buurtaanpak inzetten. | Ja                 | Een start maken met de buurtaanpak in 2 buurten, Staatsliedenbuurt en Vogelbuurt (reconstructies). Uitvoering van het plan van aanpak dat in 2023 is opgesteld.                | nvt           | Creëren persoonlijk en duurzaam perspectief van een buurt (energietransitie, klimaatadaptatie, duurzaamheid); vergroten van burgerparticipatie. | Gemeente, woonkracht 10, SWA   | Brughuis partners en 2e en 3e schil, inwoners, Woonkracht 10             | In combinatie met bestaande projecten (fysieke).   |
| <b>INCLUSIE/DIVERSITEIT/LHBTI</b>  |                    |  |               |   |                                |  |  |
| Waarborgen sociale veiligheid en acceptatie voor de LHBTIQ+ gemeenschap.   | Ja                 | In 2024 zal het LHBTIQ+ beleidsplan 2023-2026 verdere uitvoering krijgen, in samenwerking met partners in het dorp.  | nvt           | Toename sociale veiligheid en gelijke behandeling voor de LHBTIQ+ gemeenschap.  | Gemeente / raads-werkgroep     | Brughuis, Jeugdpoint, Bibliotheek AanZet, ABC-team, verenigingen, kerken | Samenwerking partners moet van de grond komen.   |

# Uitvoering: Thuis in ons dorp

| WAT WILLEN WE BEREIKEN?  | JAAR-OVERSTIJGEND | WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2024?   | AFRONDING IN | EFFECT/BIJDRAGE   | EIGENAAR (GEMEENTE / PARTNER)  | BETROKKENEN                                   | AFHANKELIJKHEDEN  |
|--|-------------------|--|--------------|---|--|---|---|
| <b>SPORT</b>   |                   |  |              |   |  |   |   |
| Door middel van het Sportakkoord 2.0 een gezond sport- en beweegklimaat in Alblasserdam creëren.   | Ja                | In 2024 zal het herijkte Sportakkoord 2.0 verder uitgevoerd worden, samen met de kerngroep Sportakkoord en de maatschappelijke partijen in het dorp.   | nvt          | Verhogen van de maatschappelijke waarde van sport en bewegen. Bevorderen gezonde leefstijl jeugd. Verhogen sociaal veilige sport & integriteit binnen sportverenigingen. Verhogen van de vitaliteit van de sportverenigingen. Ruimte creëren voor sport en bewegen. Deze ambities dragen bij aan een fit en groen dorp. | Gemeente, deelnemers kerngroep sportakkoord, VSG, NOC*NSF, Rijksoverheid | Maatschappelijk middenveld, GGD.              |   |
| Verenigingsadviseur beschikbaar hebben ter versterking van de organisatie van (sport)verenigingen. | Ja                | Indien een positieve evaluatie, zal de verenigingsadviseur ook in 2024 weer ingezet worden om de verenigingen in Alblasserdam te ondersteunen. Verenigingsadviseur ondersteund verenigingen onder andere met vragen over ledenaantallen, duurzaamheid, veiligheid en initiatieven. Verder houdt hij zich bezig met het werven van externe fondsen. |              | Zorgdragen voor vitale sport- en cultuurverenigingen in het dorp.   | Gemeente, team sportservices   | Team Sportservices, verenigingen              | Eind 2023 moeten de resultaten van de verenigingsadviseur geëvalueerd worden, om te onderzoeken of dit voor 2024 wenselijk is om voort te zetten. |
| <b>VEILIGHEID</b>  |                   |  |              |   |  |   |   |
| Bovengemiddelde veiligheidsbeleving.   | Ja                | Doorontwikkeling beleidsmatige aanpak woonoverlast (termilogie aanpassen aan burenoverlast) hangt samen met het implementeren Aanpak Voorkomen Escalatie met partners brughuis, DG&J en Zorg en Veiligheidshuis en WK10.   | nvt          | Het verbeteren van leefbaarheid in de wijken.   | Gemeente   | Partners brughuis, buurtaanpak, Woonkracht 10 | Voldoende formatie  |
| Bovengemiddelde veiligheidsbeleving.   | Nee               | Actualiseren integraal veiligheidsbeleid.  | Q1           | Kader en handelings- perspectief voor veiligheidsaanpak.  | Gemeente   | Politie, partners buurtaanpak                 |   |
| Verbeteren aanpak ondermijning; gebiedsgerichte controles.   | Ja                | Conform perspectiefnota structurele bijdrage aan bestuurlijk interventieteam Drechtsteden Buiten.  | nvt          | Verminderen ondermijning.   | Gemeente   | Politie, RIEC partners, ondernemers           |   |
| Bovengemiddelde veiligheidsbeleving.   | Nee               | Opstellen en uitvoering geven aan het handhavingsbeleid.   | Q1           | Voldoen aan de gevraagde handhavingsverzoeken en overlast verminderen.  | Gemeente   | Politie en jongerenwerk                       | Uitvoering is afhankelijk van financiën   |
| <b>EVENEMENTEN</b>   |                   |  |              |   |  |   |   |
| Veilige evenementen.   | Ja                | Grote (A) evenement structureel ondersteunen met een subsidie aan de Stichting Facilitair Evenementen Alblasserdam.  | nvt          | Goede afstemming rondom evenementen in het dorp.  | Gemeente   | Ondernemers, initiatiefnemers                 |   |



| WAT WILLEN WE BEREIKEN?   | JAAR-OVERSTIJGEND | WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2024?   | AFRONDING IN | EFFECT/BIJDRAGE   | EIGENAAR (GEMEENTE / PARTNER)  | BETROKKENEN   | AFHANKELIJKHEDEN                             |
|---|-------------------|--|--------------|---|--------------------------------|---|--|
| <b>GEZONDHEID</b>   |                   |  |              |   |                                |   |  |
| <b>Uitvoering gezondheidsakkoord: Gezamenlijke ambitie tot het stimuleren van een gezonde leefstijl die bijdraagt aan de duurzame gezondheid van de inwoners in Alblasserdam.</b> | Ja                | Voortzetten van de lopende acties.   | nvt          | In Alblasserdam is er een extra stap gezet naar een rookvrije generatie, komt overgewicht minder voor, en is er minder sprake van overmatig alcoholgebruik. | Gemeente, deelnemers kerngroep | Maatschappelijk middenveld, GGD                             |  |
| <b>Doorontwikkelen sociale kaart als onderdeel van JOGG.</b>  | Nee               | Ervoor zorgen dat een basisversie van de sociale kaart aan het Brughuis wordt gekoppeld; koppelen aan nieuwe website Brughuis.   | Q1           | Sneller en beter antwoord geven op hulpvragen van inwoners; duurdere vormen van hulpverlening uit stellen of voorkomen.                                     | Gemeente en                    |   | Personele capaciteit/invulling functie       |
| <b>Ondersteunen (sport)verenigingen in ontwikkelen van gezonde sportkantine/ JOGG.</b>  | Ja                | In samenwerking met het ABC-team gaat de jogg-regisseur langs bij alle verenigingen om te ondersteunen in hun ambities voor een gezondere sportkantine. Hierbij geeft ze ook de tools om dit succesvol te kunnen doorvoeren. | nvt          | Gezondere leefstijl van de jeugd en ook volwassenen op de sportclubs.   | Gemeente en GGD                | Verenigingen  | Dragvlak en medewerking van de verenigingen. |
| <b>Gezonde leefstijl initiatieven uitrollen met de scholen (geen rommel in je trommel, week mediawijsheid): JOGG.</b>   | Ja                | In 2024 zullen alle scholen benaderd worden, en gestimuleerd worden om de gezonde leefstijl initiatieven door te voeren in hun school.   | nvt          | Gezondere eetpatronen voor de kinderen in Alblasserdam.   | Gemeente en GGD                | Scholen   | Dragvlak en medewerking van de scholen.      |
| <b>DIENSTVERLENING</b>  |                   |  |              |   |                                |   |  |
| <b>Verder ontwikkelen digitale dienstverlening.</b>   | Ja                | Het verder implementeren van videobellen en virtuele assistent Gem.  | Q4           | Verbeteren van de dienstverlening en plaats en tijd onafhankelijk contact met de Gemeente.  | Gemeente                       | Dienstverlening Drechtsteden                                | Externe leveranciers                         |
| <b>VERTROUWEN</b>   |                   |  |              |   |                                |   |  |
| <b>Inwoners en partners betrekken bij het uitvoeringsprogramma.</b>   | Ja                | Het voeren van de dialoog tijdens de dag van de democratie.  | Q3           | Verbeteren van de relatie en input vanuit samenleving op activiteiten 2024.   | Gemeente                       | Rederij-partners  |  |
| <b>CULTUUR</b>  |                   |  |              |   |                                |   |  |
| <b>Cultuureducatie op basisscholen.</b>   | Ja                | In 2024 zal er verderom doorlopend cultuureducatie op de scholen gegeven worden, zoals tijdens school als buitenschools.   |              | Alle inwoners van Alblasserdam de mogelijkheid geven om cultuur te beleven op hun eigen manier.   | Gemeente                       | ABC-team (tak cultuurcoaches), deelnemers cultureel netwerk |  |
| <b>Versterken van lokale initiatieven en evenementen en cultuurparticipatie.</b>  | Ja                | In 2024 zal samen met de deelnemers van het cultureel netwerk en de cultuurcoaches van het ABC-team weer gekeken worden hoe lokale initiatieven en cultuurparticipatie zo veel mogelijk versterkt kunnen worden.             |              | Alle inwoners van Alblasserdam de mogelijkheid geven om cultuur te beleven op hun eigen manier.   | Gemeente                       | ABC-team (tak cultuurcoaches), deelnemers cultureel netwerk |  |
| <b>Cultuurnota.</b>   | Nee               | De cultuurnota zal in de eerste helft van 2024 worden herijkt, waarna in de tweede helft een aanvang gemaakt zal worden met de implementatie.  | Q2           | Alle inwoners van Alblasserdam de mogelijkheid geven om cultuur te beleven op hun eigen manier.   | Gemeente                       | Maatschappelijke (culturele) partners, cultureel netwerk    |  |

# Bedrijfsvoering

| WAT WILLEN WE BEREIKEN?  | JAAR-OVERSTIJ- GEND | WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2024?  | AFRON- DING IN | EFFECT/BIJDRAGE  | EIGENAAR (GEMEENTE / PARTNER) | BETROKKENEN        | AFHANKELIJKHEDEN   |
|--|---------------------|---|----------------|--|-------------------------------|--------------------|--|
| <b>ALGEMEEN</b>  |                     |   |                |  |                               |                    |  |
| Inzicht in contracten en verplichtingen verder digitaliseren.                              | Ja                  | Per team via Add Vue de contracten inzichtelijk maken met ondersteuning van team Bestuur en bedrijfsvoering.  | nvt            | Inzicht in verplichtingen en contracten beschrijven van het proces van registratie. Start bij team B&B en daarna verdere uitrol organisatie.   | Gemeente                      | Gehele organisatie | Beschikbare capaciteit   |
| <b>PERSENEELSMANAGEMENT</b>  |                     |   |                |  |                               |                    |  |
| Uitvoering geven aan plan van aanpak 'Risico Inventarisatie en Evaluatie'.                 | Ja                  | Uitvoering geven aan de diverse openstaande acties.   | nvt            | Verminderen van arbeidsrisico's en verbeteren van gezond en veilig werken.   | Gemeente                      |                    |  |
| Medewerkers blijven binden en boeien.  | Ja                  | Instrumenten ontwikkelen om medewerkers te blijven binden en boeien.  | nvt            | Medewerkers werken langer met plezier bij onze gemeente.   | Gemeente                      | SGD                | Instrumenten worden regionaal opgesteld  |
| <b>ORGANISATIEONTWIKKELING</b>   |                     |   |                |  |                               |                    |  |
| Een toekomstbestendige organisatie die blijft ontwikkelen.                                 | Nee                 | Opstellen en uitvoering geven aan jaarplan organisatieontwikkeling 2024 inclusief werkwijze omgevingswet.   | Q4             | Een toekomst bestendige organisatie die in staat is om in een veranderende omgeving uitvoering te blijven even aan het collegeprogramma en uitvoering te geven aan (wettelijke) taken. | Gemeente                      | Gehele organisatie | Voldoende tijd voor ontwikkeling   |
| Tevreden medewerkers.  | Nee                 | Uitvoering geven aan actieplannen organisatiebreed en op teamniveau. Deze plannen zijn gebaseerd op de resultaten en verbeterpunten van het medewerkersonderzoek.             | Q4             | Medewerkers die vitaal en gezond zijn en blijven.  | Gemeente                      | Gehele organisatie |  |
| <b>ICT BEWEEGT/ INFORMATIEMANAGEMENT</b>   |                     |   |                |  |                               |                    |  |
| Implementatie van de digitale Werkruimte, datamigratie en transitie rekencentrum.          | Nee                 | Systemen overzetten naar de cloud en onze data opschonen en waar nodig in de juiste systemen plaatsen. Medewerkers meenemen in ontwikkelingen digitale werkplek en werkwijze. | Q2             | Een flexibele, wendbare en veilige manier van werken waarbij samenwerking via teams en het uitgangspunt is.  | Gemeente                      | SGD                | Haalbaarheid van het traject in de daarvoor beschikbare tijd van SGD en gemeente |
| <b>INFORMATIEMANAGEMENT</b>  |                     |   |                |  |                               |                    |  |
| Implementatie Zaakgericht werken.  | Ja                  | Medewerkers meenemen in werkwijze, workshops per team en op individueel niveau aanbieden en beschrijvingen maken.   | nvt            | Verbeteren van informatiebeheer en gebruikersgemak.  | Gemeente                      | SGD                |  |
| Optimaliseren KZA.   | Nee                 | Herinrichten KZA op basis van organisatie-model.  | Q4             | Optimaliseren vindbaarheid en gebruikersgemak.   | Gemeente                      | SGD                |  |
| Optimaliseren E-Besluitvorming.  | Nee                 | Systemen efficiënter op elkaar laten aansluiten.  | Q1             | Vergroten gebruikersvriendelijk- heid en efficiëntie.  | Gemeente                      |                    |  |
| (Digitale) archief verder op orde brengen/ aanjagen veranderende werkomgeving.             | Ja                  | Medewerkers meenemen in het op orde maken van ons (digitaal) archief en hotspotlijst opstellen .  | nvt            | Verbeteren van informatiebeheer.   | Gemeente                      | SGD                | Voldoende capaciteit organisatiebreed  |
| <b>DATAGEDREVEN WERKEN</b>   |                     |   |                |  |                               |                    |  |
| Werken met dashboards waarin verschillende data zijn verwerkt waar we op in kunnen spelen. | Ja                  | Opstellen van 2 dashboards per jaar waaronder uitvoeringsprogramma 2024.  | nvt            | Wendbaar zijn als organisatie en kunnen inspelen op veranderende externe factoren.   | Gemeente                      | Gemeente en OCD    | Voldoende capaciteit   |

| WAT WILLEN WE BEREIKEN?   | JAAR-OVERSTIJGEND | WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2024?   | AFRONDING IN | EFFECT/BIJDRAGE   | EIGENAAR (GEMEENTE / PARTNER) | BETROKKENEN  | AFHANKELIJKHEDEN  |
|---|-------------------|--|--------------|---|-------------------------------|--|---|
| <b>PRIVACY / AVG / INFORMATIEVEILIGHEID</b>   |                   |  |              |   |                               |  |   |
| Borgen privacy van medewerkers en burgers.  | Ja                | Up to date maken en houden verwerkingregister. Uitvoering geven aan aanbevelingen externe audit Wet politiegegevens.   | nvt          | Draagt bij aan een betrouwbare gemeente.  | Gemeente                      | SGD  | Voldoende capaciteit  |
| Verdere bewustwording van privacy en gegevensbescherming en informatiebeveiliging.                    | Ja                | Diverse activiteiten waaronder de WIPI maand in oktober, crisisoefening naar aanleiding van een beveiligingsincident, implementatie anonimiseringstool en beschrijven crisisproces beveiligingsincidenten met hoog risico. | nvt          | Draagt bij aan een betrouwbare gemeente.  | Gemeente                      | SGD  | Voldoende capaciteit  |
| Veilig werken in de cloud en weerbaar zijn tegenover criminele activiteiten zoals hacks en aanvallen. | Ja                | Aanschaffen en implementeren module E5 security en hardware vervangen die niet aan de beveiligingsvereisten voldoen.   | nvt          | Veilig en betrouwbaar kunnen werken als organisatie.                              | SGD                           | Gemeente   |   |
| <b>WET OPEN OVERHEID (WOO)</b>  |                   |  |              |   |                               |  |   |
| Uitvoering geven aan de WOO die vanaf 1 mei 2022 gefaseerd in werking is getreden.                    | Ja                | Aansluiten bij regionale aanpak, implementeren en uitvoeren.   | nvt          | Invulling geven aan de actieve openbaarmakingsplicht en de vervanging van de WOB. | Gemeente                      | SGD  | Voldoende capaciteit  |
| <b>Besluit digitale toegankelijkheid overheid (BDTO)</b>  |                   |  |              |   |                               |  |   |
| In fasen uitvoering geven aan het Besluit digitale toegankelijkheid (BDTO).                           | Ja                | Uitvoering geven aan de verbeterpunten van 3 uitgevoerde audits op de websites raad.alblasserdam.nl, alblasserdam.nl en praatmee.alblasserdam.nl.  | nvt          | Verbetering van toegankelijkheid van onze websites.                               | Gemeente                      | SGD  | Voldoende capaciteit  |
| <b>(REGIONALE) SAMENWERKING</b>   |                   |  |              |   |                               |  |   |
| Versterken brede welvaart van onze inwoners in de Drechtsteden.                                       | Ja                | Regionaal uitvoering geven aan het uitvoeringsprogramma 2024 Smart Delta Drechtsteden.   | nvt          | Verbeteren integrale samenwerking, Slim samen vooruit.                            | Gemeente                      |  | Voldoende capaciteit  |
| Uitvoeren gezamenlijke activiteiten in de Rederij.  | Nee               | Uitvoeren programmaplan de Rederij 2024 tot mei.   | Q2           | Burgers elkaar meer ontmoeten, verbinden en ontwikkelen                           | Gemeente                      | Team B&B en MO samen met partners                          |   |
| Optimaliseren van het dienstverleningsconcept van de Rederij.   | Nee               | Evaluatie programmaplan de Rederij.  | Q1           | Samenwerking in , met en voor de samenleving versterken.                          | Gemeente                      | Partners   |   |
| Versterken bestuurlijk en ambtelijk samenspel.  | Ja                | Het gesprek aangaan met college, raad, ambtelijk en griffie.   | nvt          | Effectieve samenwerking.  | Gemeente                      | Griffie, college en ambtenaren                             |   |
| <b>FINANCIEN</b>  |                   |  |              |   |                               |  |   |
| Financiële beheersing op orde.  | Ja                | Rechtmatigheidsverantwoording door college over boekjaar 2023 en voorbereidingen treffen voor het boekjaar 2024.   | nvt          | Rechtmatig handelen binnen de kaders.   | Gemeente                      | Team F&C, proceseigenaren en gemeenschappelijke regelingen | Processen bij gemeenschappelijke regeling, voldoende capaciteit |
| Kostendekkend maken van alle producten en diensten.   | Ja                | Aanpassen legesverordening.  | Q4           | Een financieel gezonde organisatie.   | Gemeente                      | Betrokken afdelingen                                       |   |

Gemeente

**Alblasserdam**

