

Uitvoeringsprogramma 2025

Het coalitieakkoord **Samen zijn we Alblisserdam** is door het college vertaald in tien ambities. Deze ambities staan gedurende de collegeperiode 2022-2026 centraal en vormen de leidraad voor onze inzet. In het collegeprogramma zijn onze richting en doelen beschreven, en in het jaarlijkse uitvoeringsprogramma nemen we de concrete activiteiten en taken op die voortkomen uit deze ambities.

De afgelopen jaren hebben we belangrijke stappen gezet, maar er zijn ook nieuwe ontwikkelingen die invloed hebben op de uitvoering van onze plannen. In het licht van de veranderde context en de evaluaties van 2024, staan we voor uitdagingen die om een zorgvuldige afweging en gerichte keuzes vragen.

Veranderde context en uitdagingen

De financiële situatie waarin wij ons bevinden, net als veel andere gemeenten, dwingt ons om kritisch te kijken naar de uitvoerbaarheid van onze programma's. De opgave om taken te vervullen met minder middelen heeft directe gevolgen voor bijvoorbeeld de zorg en ondersteuning vanuit het Brughuis. De dienstverlening zal verder moeten worden geoptimaliseerd, waarbij we voortdurend balanceren tussen wat lokaal en regionaal wordt aangeboden. Een voorbeeld hiervan is de jeugdhulp, waar we lokaal preventieve ondersteuning bieden, maar de kosten in de regionale zorgmarkt blijven stijgen. Het blijft noodzakelijk om lokale en regionale taken beter op elkaar af te stemmen om zo kosten te beheersen en kwaliteit te waarborgen.

Daarnaast zijn we genooddaakt om onze maatschappelijke voorzieningen, die een belangrijke impuls hebben gekregen sinds 2015, te evalueren. Het behouden van een robuust lokaal netwerk is essentieel om een beroep op regionale voorzieningen te beperken. Dit vereist dat we in 2025 nieuwe keuzes maken om ondanks bezuinigingen het huidige niveau van voorzieningen zoveel mogelijk te handhaven.

Gericht handelen in 2025

Voor het komende jaar focussen we ons op het optimaliseren van de dienstverlening door nauwere samenwerking met lokale en regionale partners. We gaan onder andere aandacht besteden aan het volgende:

- **Toegang Brughuis:** We blijven werken aan een fysieke en digitale toegang tot zorg en ondersteuning. Daarnaast onderzoeken we hoe taken lokaal en regionaal het beste belegd kunnen worden, met het oog op zowel financiële als inhoudelijke winst.
- **Kostenbeheersing binnen het sociaal domein:** We zetten onze bestuurlijke en ambtelijke inzet voort om binnen regionale samenwerkingsverbanden, zoals de GR'en, kosten te beheersen. Tegelijkertijd blijven we lokaal werken aan de versterking van onze voorliggende voorzieningen, in het bijzonder op het gebied van jeugdhulp.
- **Evalueren en verbeteren van participatie-initiatieven:** Initiatieven zoals Buurtkracht en Kansrijk worden geëvalueerd en waar nodig geoptimaliseerd om een effectieve en efficiënte dienstverlening aan onze inwoners te waarborgen.

De ambities en doelstellingen uit ons collegeprogramma blijven leidend, maar onze aanpak is wendbaar en flexibel. We blijven jaarlijks ons uitvoeringsprogramma actualiseren in overleg met onze partners en in lijn met de begroting. Dit stelt ons in staat om in te spelen op nieuwe ontwikkelingen en te zorgen voor een toekomstbestendige uitvoering van ons beleid.

Onze ambities zijn vertaald in drie opgaves, waarmee we integraal en samen met onze maatschappelijke partners invulling geven aan deze ambities.

Deze opgaves zijn:

1. Een duurzaam bereikbaar dorp
2. Met oog voor elkaar
3. Thuis in ons dorp

Het programmaplan is gebaseerd op het collegeprogramma en het bijbehorende uitvoeringsprogramma. Het programmaplan is ingedeeld volgens de drie w-vragen:

- A. Wat willen we bereiken?
- B. Wat doen we ervoor?
- C. Wat kost het?

Binnen een programma bevinden zich diverse taakvelden. Dit zijn voorgeschreven taakvelden zoals opgenomen in het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV). Als bijlage is de programma-indeling met de taakvelden per programma opgenomen. De taakvelden zijn per programma gebundeld onder een thema.

A. Wat willen we bereiken?

De tekst van de eerste w-vraag is gebaseerd op het collegeprogramma.

B. Wat doen we ervoor?

De tweede w-vraag is gebaseerd op het jaarlijkse uitvoeringsprogramma behorend bij het collegeprogramma.

C. Wat kost het?

Per hoofdgroep wordt genoemd wat de lasten en baten zijn. In de financiële begroting zijn de ramingen van de programma's onderverdeeld naar de diverse taakvelden.

Programma-indeling

De programmabegroting bestond uit vier programma's. De eerste drie programma's sluiten aan bij de drie opgaven van het collegeprogramma. Dit was aangevuld met een programma Solide financieel beleid.

- Programma 1: Een duurzaam bereikbaar dorp
- Programma 2: Met oog voor elkaar
- Programma 3: Thuis in ons dorp
- Programma 4: Solide financieel beleid is in deze begroting niet meer afzonderlijk opgenomen, maar is vervangen door onderstaande (op grond van het besluit begroting en verantwoording gemeenten en provincies voorgeschreven) overzichten:
 - Een overzicht van algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien
 - Een overzicht van de kosten van overhead
 - Een bedrag voor heffing voor de vennootschapsbelasting

Opgave 1: Een duurzaam, bereikbaar dorp

Wat willen wij bereiken?

Een duurzaam, bereikbaar dorp: Een schoner, groener dorp dat uitnodigt tot een actieve levensstijl met meer aandacht voor duurzaamheid en biodiversiteit met een hoge prioriteit op de energietransitie.

AAN HET EINDE VAN DEZE COLLEGEPERIODE:

1. Werkt de gemeente Alblasserdam met de nieuwe omgevingsvisie Fit & Groen, die interactief tot stand is gekomen. Deze visie nodigt uit tot goed rentmeesterschap en duurzaam ondernemen.
2. Is er in de gemeente Alblasserdam een (met partners vormgegeven) duurzaamheidsagenda waarmee gewerkt wordt (energietransitie/ klimaatadaptatie/circulariteit/vergroening). Hierin hebben wij aandacht voor ons eigen voorbeeldgedrag en het ondersteunen van inwoners en ondernemers in de betaalbaarheid van de transitie.
3. Is de verkeersveiligheid en bereikbaarheid van Alblasserdam verbeterd en hebben we jaarlijks minimaal 1 fietsonveilige (weg)situatie verbeterd.
4. Is het aanbod van het openbaar vervoer in en naar ons dorp minimaal behouden.
5. Is er een goede balans tussen bezoekersdruk en ervaren leefbaarheid van Alblasserdammers en onze (directe) omgeving.
6. Handhaven we de buitenruimte op kwaliteitsniveau B
7. Controleren en bewaken we bij alle (ruimtelijke) plannen de fysieke veiligheid van ons dorp en zorgen voor behoud van het bestaande fysieke veiligheidsniveau.

Wat doen we er voor?

Aandeel in energietransitie

In 2025 blijven de effecten van inflatie en de stijgende energieprijzen een belangrijke drijfveer in de energietransitie. Het reduceren van het gebruik van (dure) fossiele brandstoffen, het bevorderen van circulair bouwen en hergebruik van materialen, en het anders inrichten van transport en mobiliteit, blijven onze speerpunten. We bouwen voort op de stappen die in 2024 zijn gezet en werken samen met onze inwoners en ondernemers om verdere duiding en betekenis te geven aan onze duurzaamheidsdoelstellingen. Een belangrijk thema blijft de betaalbaarheid van de transitie, waarbij we via samenwerkingen met onder andere Woonkracht10 ondersteuning bieden aan inwoners. Daarnaast blijven wij als gemeente het goede voorbeeld geven door ons eigen gedrag en onze eigen maatregelen, zoals vastgelegd in onze duurzaamheidsagenda (Opgave 1).

Klimaatadaptieve buitenruimte

Het verbeteren van de weerbaarheid van onze fysieke omgeving tegen klimaatverandering is ook voor 2025 een belangrijk aandachtspunt. We zetten verdere stappen in de vergroening en verduurzaming van de buitenruimte, zoals verwoord in Opgave 1. Bij reconstructies en aanpassingen van de openbare ruimte voeren we klimaatadaptieve maatregelen door. Deze maatregelen worden niet alleen toegepast vanuit duurzaamheidsoptiek, maar ook vanuit het oogpunt van veiligheid en comfort voor onze inwoners. Het belang en de voordelen van deze maatregelen zullen in 2025 verder worden gecommuniceerd, om zo de acceptatie te vergroten en inwoners te stimuleren om zelf hun eigen tuinen te vergroenen. Vanaf 2026 zijn hiervoor geen aanvullende of specifieke investeringskredieten in begroting opgenomen. Dat betekent dat maatregelen worden gecombineerd met reguliere geplande werkzaamheden.

Duurzame mobiliteit

De bereikbaarheid van Alblasserdam blijft in 2025 een aandachtspunt, met name tijdens de spits. Binnen het kader van een fit en groen dorp stimuleren we het gebruik van de fiets, door de fietsvoorzieningen en -veiligheid verder te verbeteren. De aanleg van de fietslus bij de Grote Beer/Edisonweg is een mogelijke maatregel die momenteel in onderzoek is en waarvan de haalbaarheid in 2025 wordt onderzocht. Dit zou in de toekomst de veiligheid van fietsers richting Papendrecht kunnen verbeteren. Daarnaast blijft de ontsluiting van het dorp voor autoverkeer een aandachtspunt, vooral in combinatie met de leefbaarheid op de dijk en het Werelderfgoed Kinderdijk. In 2025 starten we met de uitvoering van het gebiedsperspectief Poort aan de Noord, waarin duurzame mobiliteit en bereikbaarheid centraal staan. Dit gebied zal onder andere ruimte bieden aan een transferium, een mobility hub, een busstation en een truckparking. Het project zal in fasen worden uitgevoerd, met oplevering van het transferium in Q4 2025.



Uitvoering: Een duurzaam, bereikbaar dorp

WAT WILLEN WE BEREIKEN?	WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2025?	IN WELKE Q AFGEROND?	WIE ZIJN DAARBIJ BETROKKEN?
Aan het eind van de collegeperiode in 2026:			
1.1			
Werkt de gemeente Alblasserdam met de nieuwe Omgevingsvisie Fit & Groen, die interactief tot stand is gekomen. Deze visie nodigt uit tot goed rentmeesterschap en duurzaam ondernemen.	Starten met de uitvoering van het transitieplan omgevingsplan, waarbij regels uit bestaande plannen en verordeningen stapsgewijs worden omgezet naar een definitief omgevingsplan.	Meerjarig (t/m 2031)	
1.2			
Is er in de gemeente Alblasserdam een (met partners vormgegeven) duurzaamheidsagenda waarmee gewerkt wordt (energietransitie/ klimaatadaptatie/circulariteit/ vergroening). Hierin hebben wij aandacht voor ons eigen voorbeeldgedrag en het ondersteunen van inwoners en ondernemers in de betaalbaarheid van de transitie.	Energiebesparing: verdere uitvoering Lokale isolatie aanpak. In 2024 is de aanbesteding afgerond. In 2025 gaan we met de uitvoering van start samen met Winst Uit Je Woning. In januari ligt de eerste brief op de mat en daarna start de uitvoering. Inwoners worden van A tot Z ontzorgd met als resultaat een goed geïsoleerde woning.	Q4 2027	Smart Delta Drechtsteden, Winst uit je Woning, Sociale Dienst Drechtsteden
	Energiesystemen: Verkennen warmtenet, samenwerking energiecoöperatie, trafohuisjes aanpak.	Meerjarig	Smart Delta Drechtsteden, Stedin, ondernemers
	Uitvoeren actieplan circulariteit.	2025	HVC, Smart Delta Drechtsteden, Cirkellab, Omgevingsdienst
	Implementeren beleidsnota klimaatadaptatie.	Q2	
	Opstellen Soorten Management Plan (SMP).	Q1 2026	Omgevingsdienst, Ecoresult, afdeling Buitenruimte
1.3			
Is de verkeersveiligheid en bereikbaarheid van Alblasserdam verbeterd en hebben we jaarlijks minimaal 1 fietsonveilige (weg)situatie verbeterd.	Onderzoek naar subsidiemogelijkheden haalbaarheid Fietslus.	Q2	Rijkswaterstaat, Regio Drechtsteden, buurgemeenten, ondernemers, provincie
	Aanpassen fietsaansluiting bocht Oost-Kinderdijk.	Q2	Bewoners, Waterschap
	Parkeervisie is vertaald naar een concreet uitvoeringsprogramma en vastgesteld in college.	n.t.b. na vaststelling visies (schatting Q2)	



Uitvoering: Een duurzaam, bereikbaar dorp

WAT WILLEN WE BEREIKEN?	WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2025?	IN WELKE Q AFGEROND?	WIE ZIJN DAARBIJ BETROKKEN?
Aan het eind van de collegeperiode in 2026:			

1.3

Is de verkeersveiligheid en bereikbaarheid van Alblasserdam verbeterd en hebben we jaarlijks minimaal 1 fietsonveilige (weg)situatie verbeterd.	Het GVVP is gewijzigd naar aanleiding van de uitgangspunten in de Parkeervisie.	Q2	
	Bereikbaarheidsvisie is vertaald naar een concreet uitvoeringsprogramma en vastgesteld in college.	Q2	
	Transferium Poort aan de Noord: Start realisatie: april 2025 (i.v.m. werkzaamheden in waterkering) Uitvoering circa 6 maanden --> oplevering Q4 2025.	Q1 2026	Waterschap, SWEK, Regio (fin)
	Grote Beer/De Helling; bij het zuidelijk kruispunt wordt een extra voorsorteerstrook aangelegd en worden verkeerslichten geplaatst. Extra rijstrook is in 2024 gerealiseerd. Verkeerslichten volgen planning Rijkswaterstaat.	Q2	Rijkswaterstaat, ondernemers, Waterschap

1.4

Is het aanbod van het openbaar vervoer in en naar ons dorp minimaal behouden.	Poort aan de Noord: uitvoering geven aan uitvoeringsprogramma (o.a. truckparking, Ruigenhil, Transferium, OV, Mobility hub).	Meerjarig	Provincie, RWS, Waterschap
	Onderzoek extra halte Waterbus ter hoogte van de brug over de Noord.	Q4	RWS, Provincie
	Provinciale ontwikkelingen volgen in regionale overleggen.	Doorlopend	Provincie
	Regionaal plan van aanpak rondom publieke mobiliteit (Stroomlijn) volgen. Doel: verbeteren samenwerking doelgroepenvervoer en openbaar vervoer.	Doorlopend	Smart Delta Drechtsteden, Sociale Dienst Drechtsteden, gecontracteerde (taxi)bedrijven, Concessiehouder Qbuzz, ROC Da Vinci College, HBO Drechtsteden, De Duurzaamheidsfabriek, TU Delft



Uitvoering: Een duurzaam, bereikbaar dorp

WAT WILLEN WE BEREIKEN?	WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2025?	IN WELKE Q AFGEROND?	WIE ZIJN DAARBIJ BETROKKEN?
Aan het eind van de collegeperiode in 2026:			
1.5			
Is er een goede balans tussen bezoekersdruk en ervaren leefbaarheid van Alblasserdammers en onze (directe) omgeving.	Realiseren van Transferium Poort aan de Noord t.b.v. bezoekers Kinderdijk incl. maatregelen om voertuigen naar de goede parkeerplaats te leiden én innovatieve vorming van handhaving op rond Kinderdijk.		
1.6			
Handhaven we de buitenruimte op kwaliteitsniveau B.	Beheren buitenruimte om op kwaliteitsniveau B te blijven conform IMBK (integraal maatschappelijk beheer kader '23).	Doorlopend	Antea Group
	Twee keer per jaar schouw door onafhankelijk bureau.	Doorlopend	Antea Group
1.7			
Controleren en bewaken we bij alle (ruimtelijke) plannen de fysieke veiligheid van ons dorp en zorgen voor behoud van het bestaande fysieke veiligheidsniveau.	Controleren en bewaken, going concern.	Doorlopend	Omgevingsdienst, Veiligheidsregio



Opgave 2: Met oog voor elkaar

Wat willen wij bereiken?

Met oog voor elkaar: Iedereen kan via werken of leren meedoen aan onze samenleving en moet in eerste instantie in staat zijn de eigen problemen op te lossen. De overheid biedt ondersteuning aan diegenen die daar niet zelf toe in staat zijn. We bieden goede zorg, liefst lokaal, aan hen die zorg nodig hebben.

AAN HET EINDE VAN DEZE COLLEGEPERIODE:

1. Is het welbevinden en welzijn van onze inwoners verbeterd, waarbij zoveel mogelijk inwoners in beeld zijn. Hiervoor:
 - Is het Brughuis als centrale toegang tot lokale zorg en ondersteuning bekend en werkt effectief vanuit een integrale benadering met 1 (fysiek en digitaal) loket;
 - Sluiten we aan op vindplaatsen inwoners, zowel fysiek als digitaal;
 - Ziet de gemeente met haar partners toe op een passend niveau van maatschappelijke voorzieningen;
 - Biedt de gemeente jeugdhulp waar mogelijk lokaal aan;
 - Is er gestuurd op kostenbeheersing.
2. Kunnen meer mensen meedoen op de arbeidsmarkt, in ieder geval langs de lijn van leerwerkplekken en voldoende, kwalitatieve participatieplekken.
3. Voelen mantelzorgers zich gewaardeerd en ondersteund.
4. Versterken we het (kennis) netwerk in Alblasserdam en voelen onze partners zich niet geremd in het bedenken van logische en/of creatieve oplossingen (omzeil het systeem).

Wat doen we er voor?

Armoede

De inflatie, veroorzaakt door onder andere de hoge energieprijzen en schaarste van goederen en menskracht, blijft ook in 2025 een belangrijk thema voor veel inwoners en bedrijven. Financiële zorgen hebben een grote impact op de kwaliteit van leven van onze inwoners. Als gemeente staan we voor de uitdaging om samen met de landelijke overheid ondersteuning te bieden aan onze inwoners, vooral aan diegenen die net boven de minimum inkomensgrens leven. Naast het ondersteunen van de bestaansminima, richten we ons ook op het voorkomen van schulden, snel handelen bij betalingsachterstanden, en het bieden van een robuust financieel vangnet.

Hulp en ondersteuning

We blijven zorg bieden aan iedereen die dit nodig heeft, maar gaan in 2025 kritischer kijken naar het proces van normalisering en demedicalisering binnen de zorg. Het Brughuis, onze centrale plek voor laagdrempelige zorg en ondersteuning, blijft een sleutelrol spelen in opgave 2. We zetten in op meer lokale zorg, omdat dit niet alleen beter is voor de zorgvrager, maar ook kostenefficiënter dan regionale zorgtrajecten. Samen met onze partners in het Brughuis, evenals met de tweede en derde schil van partners zoals scholen en verenigingen, versterken we de integrale aanpak en werken we aan het functioneren van het Brughuis als centraal toegangsloket, zowel fysiek als digitaal.

Preventie en participatie

Ook in 2025 blijft het Brughuis actief in de preventie van sociale en maatschappelijke problemen. Iedereen moet kunnen meedoen in onze samenleving, en onderwijs en werk blijven daarin de twee belangrijkste pijlers. Via het leerlint Kansrijk verbinden we onderwijsinstellingen, bedrijven en werknemers. Dit helpt ons hoogwaardige participatieplekken te creëren bij leerwerkbedrijven, wat een stevige basis vormt voor het bereiken van de doelstellingen van opgave 2.



Uitvoering: Met oog voor elkaar

WAT WILLEN WE BEREIKEN?	WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2025?	IN WELKE Q AFGEROND?	WIE ZIJN DAARBIJ BETROKKEN?
Aan het eind van de collegeperiode in 2026:			
2.1			
Is het welbevinden en welzijn van zoveel mogelijk van onze inwoners verbeterd. Hiervoor:	Het ontwikkelen van een visie sociaal domein, waarin alle onderdelen die betrekking hebben op het programma met oog voor elkaar nader worden uitgewerkt en waarin keuzes ten aanzien van samenhang worden gepresenteerd en verantwoord. De visie gaat uit van de financiële kaders waar we in 2026 en daarna mee te maken hebben.	Q2	Maatschappelijke partners en samenleving
2.1.1 Is het Brughuis als centrale toegang tot lokale zorg en ondersteuning bekend en werkt effectief vanuit een integrale benadering met 1 (fysiek en digitaal) loket.	Waar nodig en mogelijk versterken en verbreden van de integrale (fysiek en digitaal) toegang. Nieuw evenwicht zoeken tussen lokale en regionale uitvoering van taken. Daar waar er sprake is van soortgelijke inzet op lokaal en regionaal niveau, onderzoek hoe expliciet beleggen op één niveau inhoudelijke en financiële winst op kan leveren. Dit wordt onderzocht op de thema's jeugdzorg, WMO en toeleiden naar werk.	Doorlopend	Brughuispartners
	Optimaliseren van het totale aanbod van en de samenwerking tussen het Brughuis en het bredere lokale voorveld (de 2e en 3e schil). Nieuw evenwicht zoeken tussen lokale voorzieningen en activiteiten in het Brughuis en daarbuiten. Het nog meer afstemmen van deze diensten is belangrijk om een effectieve en efficiënte dienstverlening te garanderen.	Doorlopend	Brughuispartners en maatschappelijke partners
	We geven onze Brughuispartners de opdracht mee, in samenwerking met de gemeente, de bekendheid van het Brughuis te vergroten. Wat betreft de manieren waarop denken we tenminste aan toename van gebruik van de nieuwe website en aan netwerkbijeenkomsten met zorgpartijen die lokaal actief zijn.	Doorlopend, Q4 bezoekers-aantallen website meten	Brughuispartners



Uitvoering: Met oog voor elkaar

WAT WILLEN WE BEREIKEN?	WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2025?	IN WELKE Q AFGEROND?	WIE ZIJN DAARBIJ BETROKKEN?
Aan het eind van de collegeperiode in 2026:			
2.1.2 Sluiten we aan op vindplaatsen inwoners, zowel fysiek als digitaal.	We hebben veel voorzieningen in het dorp die vindplaatsgericht werken stimuleren. Denk hierbij aan de inzet van het jongerenwerk, vluchtelingenwerk, schoolmaatschappelijk werk, de inloopvoorzieningen, de wijk GGD'er en projecten als BuurtKracht en Kansrijk. In 2025 is het zaak om deze voorzieningen te evalueren. Op basis van deze evaluatie beoordelen of we deze activiteiten moeten optimaliseren.	Doorlopend	Maatschappelijke partners
2.1.3 Ziet de gemeente met haar partners toe op een passend niveau van maatschappelijke voorzieningen.	Het kan haast niet anders dan dat de bezuinigingen vanaf 2026 e.v. invloed gaan hebben op ons niveau van maatschappelijke voorzieningen. We gaan in 2025 voorbereidingen treffen om ondanks de financiële vooruitzichten het huidige niveau in 2026 e.v. zoveel mogelijk te handhaven. Hiervoor (zie ook hierboven) maken we zo nodig nieuwe keuzes ten aanzien van taken die we lokaal uitvoeren en taken die regionaal worden belegd. Hierbij is ons uitgangspunt is dat we taken waarbij we lokaal aantoonbaar het verschil kunnen maken (niet alleen financieel, maar ook qua kwaliteit) lokaal uitvoeren. We maken ook eventueel nieuwe keuzes ten aanzien van de rolverdeling tussen lokale partijen en de wijze waarop lokale dienstverlening wordt aangeboden.	Doorlopend	Maatschappelijke partners
2.1.4 Biedt de gemeente jeugdhulp waar mogelijk lokaal aan.	Opnieuw in kaart brengen wat het (financiële) effect is van de inzet van lokale jeugdhulp op het beroep op de regionale zorgmarkt. Hierbij een goed evenwicht zoeken in wat er lokaal georganiseerd is t.o.v. de inzet regionaal.	Doorlopend	Brughuis (stichting Jeugdteams)
2.1.5 Is er gestuurd op kostenbeheersing.	We zijn hierboven al ingegaan op lokale kostenbeheersing. Regionaal zetten we ons ambtelijk en bestuurlijk in voor het realiseren van bezuinigingen via de bestuursopdrachten van de GR'en binnen het sociaal domein.	Doorlopend	GR DG&J en GR Sociaal, Maatschappelijke partners

Uitvoering: Met oog voor elkaar

WAT WILLEN WE BEREIKEN?	WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2025?	IN WELKE Q AFGEROND?	WIE ZIJN DAARBIJ BETROKKEN?
Aan het eind van de collegeperiode in 2026:			
2.2			
 Kunnen meer mensen meedoen op de arbeidsmarkt, in ieder geval langs de lijn van leerwerkplekken en voldoende, kwalitatieve participatieplekken.	Kansrijk In samenwerking met andere partijen lokale initiatieven opzetten onder de vlag van Kansrijk. Het aanbod in het lokaal bij Peute uitbreiden (niet alleen MBO-onderwijs, maar ook taallessen die gericht zijn op het wegwerken van taalachterstand). Nog meer aanbod ontwikkelen: denk aan het ontwikkelen van een leerwerktraject voor statushouders met interesse in een baan in de zorg, wat in samenwerking met een lokale partner kan gebeuren. Daarnaast het lokale aanbod van participatieplekken verder verbreden. Ten slotte het integreren van de dienstverlening van Kansrijk aan individuen in bestaande structuren, zodat we er niet langer middelen voor hoeven vrij te maken en de resultaten behouden blijven.	Doorlopend	Maatschappelijke partners en samenleving
	Werkcentrum Doorontwikkeling ondersteuning vanuit het Werkcentrum in het Brughuis. Waar passend verder verbinden van dienstverlening Kansrijk, verbetertraject met de Sociale Dienst en doorontwikkeling dienstverlening van het Werkcentrum. Dit traject sluit aan op het zoeken naar evenwicht in de lokale vs regionale dienstverlening zoals beschreven bij doelstelling 2.1.1.	Doorlopend	Brughuis, GR Sociaal
	Traject met de Sociale Dienst Op basis van de resultaten van het traject beoordelen we of we (onderdelen van de dienstverlening) lokaal willen beleggen. Hierbij beschouwen we de ervaring, expertise en feitelijke lokale dienstverlening in het kader van Kansrijk en het Werkcentrum als kans om lokale dienstverlening te verankeren. Dit traject sluit aan op het zoeken naar evenwicht in de lokale versus regionale dienstverlening zoals beschreven bij doelstelling 2.1.1.	Q4 eerste resultaten zichtbaar	GR Sociaal

Uitvoering: Met oog voor elkaar

WAT WILLEN WE BEREIKEN?	WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2025?	IN WELKE Q AFGEROND?	WIE ZIJN DAARBIJ BETROKKEN?
Aan het eind van de collegeperiode in 2026:			
2.3			
Voelen mantelzorgers zich gewaardeerd en ondersteund.	Waar mogelijk verder professionaliseren van het aanbod.	Doorlopend	Brughuis (SWA)
2.4			
Versterken we het (kennis)netwerk in Alblasserdam en voelen onze partners zich niet geremd in het bedenken van logische en/of creatieve oplossingen (omzeil het systeem).	Aan de hand van het rapport Berenschot en de doelen in het projectplan van de VNG-subsidie worden de volgende zaken tegen het licht gehouden:	Doorlopend	Maatschappelijke partners en samenleving
	Trainingen omtrent accountmanagement voor interne organisatie. Organiseren van (financiële) risicosessie in de ambtelijke organisatie. Ontwikkelen vast format van accounthoudersoverleggen. Integraliteit tussen inhoudelijke toetsing van resultaten vs financiële toetsing.	Q1 training Q2 verdere implementatie	
	Samenwerking met partners in het maatschappelijke veld faciliteren en verbeteren middels opdrachten uit de VNG-subsidie. Deze verbeterende samenwerking gaat opleveren dat de gemeente Alblasserdam beter weet wat er speelt, waar de behoefte ligt en waar beleidsmatig op moet worden ingezet. Deze kwaliteitsimpuls gaat helpen in het zoeken naar een optimale inzet van de lokale voorzieningen. Ook de ambtelijke organisatie krijgt een kwaliteitsimpuls.	Doorlopend	Maatschappelijke partners en samenleving



Opgave 3: Thuis in ons dorp

Wat willen wij bereiken?

Een dorp waarin iedereen zich veilig, geaccepteerd en thuis voelt met meer geschikte woningen voor iedereen. Met betrokken en actieve inwoners en voldoende voorzieningen op het gebied van onderwijs.

AAN HET EINDE VAN DEZE COLLEGEPERIODE:

1. Hebben wij een goed beeld van de positieve en negatieve punten van iedere buurt (buurtprofiel) en voeren samen met onze partners een buurtaanpak uit in die buurten waar een aanpak het meest nodig is.
2. Is de veiligheidsbeleving in vergelijking met andere gemeenten bovengemiddeld.
3. Zien Alblasserdammers om naar elkaar en dragen actief bij aan het functioneren van de samenleving.
4. Zijn meer inwoners van Alblasserdam actief door beweging of sport.
5. Hebben we een actuele, lokale woonvisie waarin we stappen hebben gezet in passende huisvesting voor onze inwoners en leveren we een bijdrage aan de regionale afspraken binnen de Smart Delta Drechtsteden. Hierbij:
 - Staan we open voor nieuwe woonvormen;
 - Hanteren we een norm van 30% sociale huurwoningen in Alblasserdam;
 - Leveren we een bijdrage aan de regionale bouwopgave.
6. Hebben we onze bestaande voorzieningen op het gebied van onderwijs, sport, cultuur en geloofsbeleving behouden, met inbegrip van passend gebruik en acceptabele woonlasten.
7. Worden we gewaardeerd om onze duidelijke communicatie, het nakomen van onze afspraken en het verbeteren van de relatie met onze inwoners.
8. Alblasserdam staat open om naar redelijkheid een extra bijdrage te leveren aan de huisvestingsopgave van medelanders.

Wat doen we er voor?

Huisvestingsopgave

De druk op de woningmarkt in Alblasserdam blijft groot, en waar we invloed hebben op de realisatie en versnelling van de huisvestingsopgave, zullen we die conform opgave 3 zeker aanwenden. In 2025 werken we verder aan de uitwerking van de woonzorgvisie en zetten we onze analyses van potentiële woningbouwlocaties om in concrete plannen. Samen met onze partners blijven we oog houden voor de huisvesting van kwetsbare groepen. We blijven voldoen aan de wettelijke taakstellingen voor de opvang van deze groepen en streven naar uitbreiding van de sociale woningvoorraad.

Bewegen en sporten stimuleren

Een actieve levensstijl, een groene omgeving en onze sociale en culturele voorzieningen dragen bij aan het welzijn en welbevinden van onze inwoners. Sport en beweging, evenals aandacht voor preventie, blijven belangrijke speerpunten in 2025. Onze buitenruimte speelt hierin een belangrijke rol, en we blijven investeren in sportvoorzieningen, waaronder de vitaliteit van sportverenigingen. Daarnaast blijven we uitvoering geven aan het lokale sportakkoord en blijven we streven naar het stimuleren van beweging onder onze inwoners.

Leefbaar en veilig

De veiligheid van onze inwoners, zowel fysiek als sociaal, blijft in 2025 een belangrijke prioriteit. Naast het verbeteren van de fietsveiligheid richten we ons op het vergroten van het veiligheidsbewustzijn bij diverse doelgroepen. Dit omvat onder andere alertheid op ondermijning en het bevorderen van zelfredzaamheid bij rampen en calamiteiten. We blijven samenwerken met handhavingpartners en voeren integrale gebiedscontroles uit zoals verwoord in het Integraal Veiligheidsbeleid. Via onze buurtaanpak blijven we samen met inwoners en maatschappelijke partners werken aan het verbeteren van de leefbaarheid in buurten zoals de Staatsliedenbuurt en de Schildersbuurt.

PFAS en gezondheid in Alblasserdam

Ook in 2025 blijft de gezondheid van onze inwoners en de aanpak van PFAS-vervuiling een aandachtspunt. De gerechtelijke uitspraak van 27 september 2023, waarin Chemours aansprakelijk werd gesteld voor de vervuiling, heeft directe gevolgen voor onze gemeenschap. In samenwerking met betrokken partijen zetten we ons in voor de aanpak van deze vervuiling en het waarborgen van de gezondheid van onze inwoners. Onze visie om een fit en groen dorp in de polder te worden blijft daarbij leidend, waarbij we naast de energietransitie ook inzetten op vergroening en verduurzaming van onze leefomgeving voor de gezondheid van onze inwoners.



Uitvoering: Thuis in ons dorp

WAT WILLEN WE BEREIKEN?	WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2025?	IN WELKE Q AFGEROND?	WIE ZIJN DAARBIJ BETROKKEN?
Aan het eind van de collegeperiode in 2026:			
3.1			
Hebben wij een goed beeld van de positieve en negatieve punten van iedere buurt (buurtprofiel) en voeren samen met onze partners een buurtaanpak uit in die buurten waar een aanpak het meest nodig is.	Gezamenlijke acties worden opgezet. Deze worden uitgevoerd als buurtkracht in de Staatsliedenbuurt en Schildersbuurt ter bevordering van de sociale cohesie, leefbaarheid en veiligheid van de buurten. De resultaten worden per actie geëvalueerd met de betrokken partijen.	Q2-Q4	Bewoners Alblasserdam, Koersbekenner, Woonkracht 10, SWA, Politie
3.2			
Is de veiligheidsbeleving in vergelijking met andere gemeenten bovengemiddeld.	In 2024 is het Integraal veiligheidsbeleid Alblasserdam 2024-2027 vastgesteld. Met het vaststellen van dit beleid is prioriteit gegeven aan de thema's: Aanpak van georganiseerde criminaliteit, gedigitaliseerde criminaliteit en Zorg en Veiligheid. Tevens wordt uitvoering gegeven aan handhaving van wet en regelgeving en bijgedragen aan samenwerking met regionale partners op het gebied van fysieke veiligheid, zoals de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid. We geven uitvoering aan het uitvoeringsplan integrale veiligheid en handhaving. Onderdelen van dit uitvoeringsplan zien toe op positieve beïnvloeding van de veiligheidsbeleving van onze inwoners.	Opleveren uitvoeringsplan Q1	Politie, Openbaar Ministerie, Veiligheidsregio en andere veiligheidspartners.
	Verdere uitvoering van het lokale LHBTIQ+ beleidsplan. Dit betekent in 2025 concreet in kwartaal 2 een tussentijdse evaluatie en eventuele bijsturing van het beleidsplan, aandacht voor 'coming out day' en 'zero discrimination day' en het aanbieden van voorlichtingen/trainingen aan de maatschappelijke partners.	Doorlopend, evaluatie Q2	Raadswerkgroep LHBTI, Maatschappelijk middenveld, verenigingen. Geloofsgemeenschappen, belangenorganisaties.



Uitvoering: Thuis in ons dorp

WAT WILLEN WE BEREIKEN?	WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2025?	IN WELKE Q AFGEROND?	WIE ZIJN DAARBIJ BETROKKEN?
Aan het eind van de collegeperiode in 2026:			

3.2

Is de veiligheidsbeleving in vergelijking met andere gemeenten bovengemiddeld.	Omzien naar elkaar is belangrijk voor een veerkrachtige en zorgzame leefomgeving. Vanuit Buurtkracht worden terugkerende activiteiten georganiseerd in de Staatsliedenbuurt en Schildersbuurt om de sociale samenhang te versterken.	Q2-Q4	Bewoners Alblasserdam, SWA, bibliotheek, scholen, Landvast
	De lokale crisisfunctionarissen krijgen een verdiepende training gericht op hun rol binnen de crisisorganisatie.	Q4	Veiligheidregio Zuid-Holland Zuid
	Het bestaande calamiteitenplan gaan we actualiseren en omvormen naar een businesscontinuïteitsplan.	Q2	SGD

3.3

Zien Alblasserdammers om naar elkaar en dragen actief bij aan het functioneren van de samenleving.	De gemeente Alblasserdam blijft zich inzetten voor verenigingen. Daarnaast is er aandacht voor de jaarlijkse dag van de vrijwilliger.	Doorlopend	Team Sportservices Zuid-Holland Zuid, Sportverenigingen, NOC*NSF
	Uitvoeren programma 'de Rederij'.	Q1	Bibliotheek, ASVZ

3.4

Zijn meer inwoners van Alblasserdam actief door beweging of sport.	Verdere uitvoering van het lokale sportakkoord, waarbij ingezet wordt op het samenbrengen van betrokken partijen en het stimuleren van nieuwe beweeginitiatieven.	Doorlopend	Sportverenigingen, kinderopvang, onderwijs, ABC-team, welzijn, VSG, NOC*NSF, Rijksoverheid
	Inzet ABC-team op specifieke doelgroepen waar de vraag het grootst is, met als doel deze doelgroepen te stimuleren en te ondersteunen in het meer bewegen. Dit doen ze in samenwerking met andere maatschappelijke partners.	Doorlopend	ABC-team, Stichting Welzijn Alblasserdam



Uitvoering: Thuis in ons dorp

WAT WILLEN WE BEREIKEN?	WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2025?	IN WELKE Q AFGEROND?	WIE ZIJN DAARBIJ BETROKKEN?
Aan het eind van de collegeperiode in 2026:			
3.5			
Hebben we een actuele, lokale woonvisie waarin we stappen hebben gezet in passende huisvesting voor onze inwoners en leveren we een bijdrage aan de regionale afspraken binnen de Smart Delta Drechtsteden. Hierbij: - Staan we open voor nieuwe woonvormen; - Hanteren we een norm van 30% sociale huurwoningen in Alblasserdam; - Leveren we een bijdrage aan de regionale bouwopgave.	Naar verwachting wordt de Wet regie op de volkshuisvesting (Regiewet) van kracht. In het kader van deze wet worden lopende visies, zoals de woonzorgvisie, geactualiseerd (wordt onder de regiewet "Volkshuisvestingsplan" genoemd). Hierbij blijven wij de uitgangspunten uit het bestuursakkoord volgen. Daarnaast wordt in 2025 het uitvoeringsplan van de Woonzorgvisie opgesteld. We onderzoeken specifiek in hoeverre we een zogenaamde dementievriendelijke gemeente zijn en ontwikkelen ons in dementievriendelijkheid.	Doorlopend	Woningbouwcorporatie, zorginstellingen
3.5.1 Zijn er meer verhuisbewegingen binnen Alblasserdam door Alblasserdammers.	Met de gebiedsontwikkelingsprojecten is de verwachting dat in 2025 woningen zullen worden gebouwd, waardoor de verhuisbewegingen in dat jaar van start zullen gaan.	Doorlopend	Woningbouwcorporatie, ontwikkelaars
3.5.2 Is het aantal woningen in Alblasserdam gestegen.	Het aantal op te leveren woningen in 2025 is nog niet concreet te bepalen. Het ligt in de lijn der verwachting dat een project als Flexwoningen locatie De Loopplank in 2025 de eerste woningen zal genereren (46 flexwoningen).	Doorlopend	Inwoners
	In 2025 wordt een start gemaakt met het bouwen woonrijpmaken van de Wipmolenlocatie. Oplevering staat gepland voor 2026.	Doorlopend	Woningbouwcorporatie, ontwikkelaar
	Met betrekking tot Project Zuidelijk Havengebied wordt in 2025 gewerkt aan de grondtransactie.	Q1	Ontwikkelaar
	Wij zetten het huidige (woningbouw) beleid voort. Hierbij willen wij opmerken dat herstructurering het aandeel sociale huurwoningen binnen de voorraad kan doen fluctueren.	Doorlopend	Woningcorporaties, ontwikkelaars
3.5.3 Is 30% Sociale huur gehandhaafd.	Prestatieafspraken Woonkracht10 worden geactualiseerd. Ook hierop is de regiewet van invloed. Van de prestatieafspraken nieuwe stijl wordt verwacht (geëist) dat deze meer wederkerige afspraken bevatten. Daarnaast wordt een vertegenwoordiging van de zorginstellingen/verleners in Alblasserdam eveneens gesprekspartner bij het opstellen van de prestatieafspraken.	Doorlopend	Woningcorporaties, ontwikkelaars



Uitvoering: Thuis in ons dorp

WAT WILLEN WE BEREIKEN?	WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2025?	IN WELKE Q AFGEROND?	WIE ZIJN DAARBIJ BETROKKEN?
Aan het eind van de collegeperiode in 2026:			

3.6

Hebben we onze bestaande voorzieningen op het gebied van onderwijs, sport, cultuur en geloofsbeleving behouden, met inbegrip van passend gebruik en acceptabele woonlasten.	Uitvoering geven aan de beslissingen over gemeentelijke accommodaties en verhuur naar aanleiding van de beslissingen van de raad over het betreffende adviesrapport.	Q1	Huurders gemeentelijk vastgoed
	We willen een betere oplossing voor de inrichting van de sport rondom sportpark Souburgh. Hierdoor kunnen verenigingen adequater, beter en sneller geholpen worden en weten ze op een correcte manier wanneer ze aan de beurt zijn voor vervanging of vernieuwing. De verenigingen moeten profiteren van de nieuwe inrichting. 2025 wordt gebruikt om te onderzoeken hoe we de GR gaan ontvlechten en tevens herstructurering voor een duurzame, toekomstige oplossing.	Q4	GR Souburgh
	De uitkomst van het beleid welke maatschappelijke organisaties de gemeente Alblasterdam in haar vastgoed wil hebben, is het startpunt van de ontwikkeling voor 2025. Januari 2025 start het ontwerpproces voor 't Nokkenwiel Boerenpad. Dit proces neemt heel 2025 in beslag. Tevens worden alle vooronderzoeken afgerond en de voorbereidingen getroffen om beschermde diersoorten uit te huizen uit de school. Herfst 2025 start het aanbestedingstraject. Doel is om in het voorjaar van 2026 te starten met de bouw.	Niet eerder dan 2026	Schoolbesturen, Woonkracht10



Uitvoering: Thuis in ons dorp

WAT WILLEN WE BEREIKEN?	WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2025?	IN WELKE Q AFGEROND?	WIE ZIJN DAARBIJ BETROKKEN?
Aan het eind van de collegeperiode in 2026:			

3.7

Worden we gewaardeerd om onze duidelijke communicatie, het nakomen van onze afspraken en het verbeteren van de relatie met onze inwoners.	Blijven inzetten op onze telefonische bereikbaarheid, bereikbaarheid gemeentewinkel en op tijd reageren na verzoeken.	Doorlopend	Dienstverlening Drechtsteden
	Verder ontwikkelen digitale dienstverlening; beter onze kanalen inzetten.	Doorlopend	Dienstverlening Drechtsteden
	Toegankelijkheid website verbeteren, zoals teksten schrijven op B1 niveau.	Q4	Service gemeente Drechtsteden
	Evaluatie paspoortenpiek en verruiming openingstijden.	Q2	Dienstverlening Drechtsteden
	En vanuit de gemeente proactief communiceren en inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners betrekken bij activiteiten van de gemeente.	Q2	
	In deze tijd waar vertrouwen in publieke instanties afneemt, proberen we het in Alblasserdam op peil te houden.	Q2	

3.8

Alblasserdam staat open om naar redelijkheid een extra bijdrage te leveren aan de huisvestingsopgave van medelanders.	Het komende jaar zetten wij in op uitbreiding van de sociale woningvoorraad. Dit heeft een positief effect op het realiseren van woningen voor verschillende doelgroepen waaronder statushouders. Daarnaast bevorderen we de doorstroming binnen de sociale huurwoningvoorraad.	Doorlopend	Woonkracht10, regio-gemeenten, COA, Vluchtelingenwerk, provincie Zuid-Holland
	Integraal onderzoek naar alle huisvestingsvraagstukken van de diverse doelgroepen.	Q3	Woonkracht10 en regiogemeenten



Uitvoering: Thuis in ons dorp

WAT WILLEN WE BEREIKEN?	WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN IN 2025?	IN WELKE Q AFGEROND?	WIE ZIJN DAARBIJ BETROKKEN?
Aan het eind van de collegeperiode in 2026:			

3.8

Alblasserdam staat open om naar redelijkheid een extra bijdrage te leveren aan de huisvestingsopgave van medelanders.	Een groep van 40 ontheemden vertrekt van de Jozuakerk naar de Havenkerk. De Jozuakerk moet weer in oude staat hersteld worden. Het is aannemelijk dat de Oekraïense vluchtelingen langer, dan wel definitief, in Nederland blijven. Afhankelijk van het beleid van Europa (wat doen we met de huidige vluchtelingenstatus van Oekraïners) en de Nederlandse regering zal de huisvesting van een deel van deze Oekraïners tot de reguliere bouw- en huisvestingsopgave gaan behoren.	Doorlopend	Kerkbesturen
	Blijven zoeken naar opvanglocaties.	Doorlopend	Ondernemers en maatschappelijke partners
	Wij zetten dit beleid en regionale samenwerking voort. Hierbij zullen wij kansen die zich voordoen zoveel mogelijk benutten.	Doorlopend	Woonkracht10, zorgaanbieders, regiogemeenten, COA en Provincie Zuid-Holland
	Voor de huisvesting van statushouders die wachten op gezinshereniging zoeken wij creatieve oplossingen voor de (tijdelijke) huisvesting zoals gebruik maken van de mogelijkheden die de leegstandwet biedt of voordeurdelen. Voor permanente huisvesting van eenpersoons-statushouder-huishoudens nemen wij het splitsen (duplexen) van woningen en/of de huisvesting in onzelfstandige woonruimte in overweging.	Doorlopend	Woonkracht10, zorgaanbieders, regiogemeenten, COA en Provincie Zuid-Holland

