

Ablasserdam, sterk door verbinding

*Coalitieakkoord 2010-2014
PvdA, SGP en CDA*



Voorwoord

Voor u ligt het akkoord dat door de PvdA, SGP en CDA is gesloten voor de vorming van een nieuw college van Burgemeester en Wethouders voor Alblasserdam. We geven het akkoord de volgende titel mee:

Alblasserdam, sterk door verbinding

Het coalitieakkoord omvat belangrijke afspraken voor de komende vier jaar, in dit document gegroepeerd naar de programma's van de begroting. Het akkoord geeft de accenten en prioriteiten weer van beleid.

Context

Zoals iedere gemeente staat ook de gemeente Alblasserdam de komende jaren voor een forse opgave. Vooral de economische crisis is hier debet aan: onze gemeente krijgt naar verwachting te maken met een forse vermindering van de rijksinkomsten. Tegelijk streven wij er naar het voorzieningenniveau in ons dorp op peil te houden. Tussen deze ontwikkelingen bestaat spanning en daarom zijn keuzes noodzakelijk. Een eerste aanzet hiervoor is in dit coalitieakkoord opgenomen.

Daarbij komt dat in Nederland grote politiek-maatschappelijke bewegingen gaande zijn, deels gerelateerd aan de financiële situatie, deels ook aan maatschappelijke vraagstukken als leefbaarheid, integratie en verminderend vertrouwen in het openbaar bestuur.

Hoewel wij ons realiseren dat deze vraagstukken zich voor het overgrote deel afspelen op een andere schaal dan die van het lokaal bestuur, zijn de effecten ervan in ons dorp tastbaar aanwezig. De coalitie stelt zich dan ook ten doel een gepaste bijdrage te leveren aan de oplossing van deze vraagstukken. Het zorgen voor solide overheidsfinanciën en een betrouwbaar, stabiel en (her-)kenbaar bestuur zijn hiertoe de eerste vereisten.

Bestuursstijl komende vier jaar

De visie, die ten grondslag ligt aan betrouwbaar, stabiel en herkenbaar bestuur, wordt getypeerd met een aantal kernbegrippen. Deze kernbegrippen betreffen: solidariteit en leefbaarheid, verbinden en vertrouwen en duurzaamheid. Wij hebben binnen deze kernbegrippen een aantal beleidsuitgangspunten getypeerd, die in het coalitieakkoord verder uitgewerkt zijn:

Solidariteit en leefbaarheid

- Wij hechten groot belang aan de sociale infrastructuur in de samenleving;
- Wij stimuleren "meedoen" en bevorderen zelfstandigheid;
- Wij stimuleren een actieve maatschappelijke rol voor de kerken en de moskee, daar waar de overheid haar grenzen bereikt;
- Wij nemen kwetsbare groepen in bescherming;
- Wij willen openbaar groen zoveel als mogelijk behouden.

Verbinden en vertrouwen

- Wij versterken de relatie van het bestuur met haar inwoners;

- Wij werken aan de basis van vertrouwen in een actief en betrokken college van B&W, samen met Raad, burgemeester en ambtelijke organisatie;
- Wij versterken de organisatie en verbinden die met de samenleving;
- Wij zetten de kracht van de samenleving in bij het beheer van voorzieningen;
- Wij zijn partner van groeperingen en ondernemingen, die initiatieven tonen.

Duurzaamheid

- Wij richten ons op duurzame maatschappelijke verhoudingen;
- Wij streven naar een duurzame omgang met de leefomgeving;
- Wij richten onze eigen organisatie duurzaam in en vragen dit ook van anderen met wie wij samenwerken of zaken doen;
- Wij gaan voor een solide financieel beleid.

Vervolgtraject

Het college gaat de afspraken uit het coalitieakkoord uitwerken in een collegeprogramma met concreet geformuleerde doelstellingen en benodigde middelen en biedt het daarna de Raad aan. In het collegeprogramma zal uitgebreid aandacht worden geschonken aan de wijze waarop wij op een interactieve en verbindende manier de samenleving gaan betrekken bij de uitvoering.

Vastgesteld op 16 april 2010

Namens de PvdA-fractie,

Namens de SGP-fractie,

Namens de CDA-fractie,

A.L. Cardon

P.J. Verheij

S.J. Veerman

1. Dienstverlening en bestuur

Bestuursstijl: gemeente en burgers

De kernbegrippen *solidariteit en leefbaarheid, verbinden en vertrouwen, en duurzaamheid* zijn kenmerkend voor het bestuur van Alblasserdam en komen terug in een actieve, (ver) bindende en communicatieve bestuursstijl.

Wij willen de relatie tussen "de gemeente" en de burgers versterken door vertrouwen uit te stralen, dicht bij de burgers te staan, goed te communiceren, in gesprek te zijn over wat burgers vragen en willen, en hun opvattingen te betrekken in de afwegingen. Wij zien hierin ook een belangrijke rol voor de burgemeester weggelegd.

Er wordt actief ingezet op communicatie met middelen als de buurtschouw, werkbezoeken, interactieve beleidsontwikkeling, bestuurlijke communicatie (collegespreekuur/weblog) en transparante verantwoording. Het College van B&W zal deze nieuwe bestuursstijl uitwerken in een voorstel met concrete maatregelen en deze aan de gemeenteraad voorleggen ter vaststelling.

Regionale Samenwerking

Vertrekpunt van het thema regionale samenwerking is de notitie "Alblasserdam, brug naar de Alblasserwaard in het netwerk Drechtsteden" van eind 2007. Er is een duidelijke keuze gemaakt voor de deelname in het netwerk Drechtsteden. Voor Alblasserdam zijn de dienstverlening en het voorzieningenniveau het best voor de inwoners gewaarborgd als de gemeente:

- investeert in de eigen identiteit en deze inbrengt in Drechtsteden;
- zelfbewust en proactief deelneemt in de Drechtsteden;
- beziet, welke taken het best op welke schaal belegd kunnen worden zodat het maximum aan resultaat, kwaliteit en rendement wordt behaald;
- oog heeft voor de kwetsbaarheid van haar eigen organisatie en deze aanvult met regionale expertise;
- voortvarend meewerkt aan de versterking van het maatschappelijke fundament van onze regio zoals onderwijs, zorg, welzijn, werk, cultuur, sport, milieu, bereikbaarheid en economie;
- open staat voor actieve inhoudelijke samenwerking met de directe buurgemeenten in de Alblasserwaard (bijvoorbeeld Nieuw-Lekkerland (voor wat dijkproblematiek en Werelderfgoed betreft) en Graafstroom (Souburgh)).

Dienstverlening

In 2015 moet ook de gemeente Alblasserdam (op basis van landelijke wetgeving) het herkenbare loket zijn voor nagenoeg alle vragen aan de overheid. Bij onze dienstverlening staat de vraag van mensen (burgers en ondernemers) centraal in ons handelen. Wij nemen de ruimte om oplossingsgericht te werken en maken ons hier sterk voor. Wij zoeken binnen de grenzen van wetgeving inventieve oplossingen. Met zo min mogelijk regels zullen wij maximaal onze burgers ondersteunen. Wij zullen onze organisatie hiervoor aanpassen.

Respect voor identiteit

De verhouding tussen college en raad is open, duurzaam en respectvol. Respect voor minderheidsposities is de norm, net zoals dat geldt voor de samenleving als geheel. Wij blijven investeren in verbinden en ontmoeten met de samenleving.

Het voordeel van de menselijke maat in en de identiteit van onze gemeente willen we daarbij nog meer gaan benutten. Respect voor identiteit betekent ook dat wij het huidige beleid rondom de zondagsrust met betrekking tot winkels, bedrijven en horeca zullen voortzetten in de komende periode.

Organisatieontwikkeling

Wij zijn ons bewust van zowel de kracht als de kwetsbaarheid van de ambtelijke organisatie. De organisatie moet kwantitatief en kwalitatief de opgaven aankunnen. Onze inzet is erop gericht lokale expertise te behouden. Voor werkzaamheden die de organisatie niet zelf kan uitvoeren, wordt in eerste instantie samenwerking binnen de Drechtsteden gezocht. In het kader van de noodzakelijke organisatieontwikkeling zal de organisatie zich verder professionaliseren. We streven naar een hoge mate van doeltreffendheid en doelmatigheid. Van medewerkers verwachten we dat zij in staat zijn vraagstukken die 'buiten' spelen, naar 'binnen' te vertalen. Voor organisatieontwikkeling worden voldoende middelen vrijgemaakt. Komende tijd wordt een visie ontwikkeld op de gewenste organisatieontwikkeling met aandacht voor lokaal versus regionaal. De omvang van de formatie wordt afgestemd op wat volgens de 'nieuwe' bestuursstijl van de organisatie wordt gevraagd.

2. Samenleving

Wet maatschappelijke ondersteuning

De uitvoering van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) wordt ook de komende vier jaar op krachtige wijze voortgezet. Het maatschappelijke middenveld wordt actief betrokken bij de uitvoering van de Wmo. Ook in moeilijke financiële tijden streven wij ernaar de sociale infrastructuur zo veel als mogelijk in stand te houden. In samenspraak met de nieuwe welzijnsorganisatie (de in oprichting zijnde samenvoeging van de taken van ROWA, SWOA en BSR) willen we komen tot intensivering van zorg voor ouderen ter voorkoming van eenzaamheid. Belangrijk is dat ouderen blijvend deelnemen aan de samenleving.

Nieuwe welzijnsorganisatie

De nieuwe welzijnsorganisatie moet een belangrijke bijdrage leveren aan het leggen van sociale verbindingen en het werken aan onderling vertrouwen binnen Alblasterdam. De omvang en taken van de nieuw te vormen organisatie zijn voornamelijk gelijk aan die van de drie "oude" organisaties. De financiële situatie van de gemeente kan aanleiding zijn tot heroverweging van bepaalde taken. Er wordt de komende periode in elk geval meer nadruk gelegd op ouderenzorg, mantelzorg en vrijwilligerswerk.

Ook is er de intentie om het jongerenwerk op termijn onder te brengen bij deze welzijnsorganisatie, zodat een integrale aanpak gecreëerd kan worden. Er worden voor de komende vier jaar heldere afspraken gemaakt over de te leveren prestaties.

Jongerenwerk

De jongerenaccommodatie, het jongerenwerk en de ambulante jongerenwerker zullen wij handhaven. Overlast door jongeren moet teruggedrongen worden samen met ouders, jongerenwerk en politie, mede door het aanbieden van alternatieven. Een speerpunt komende periode is het bestrijden van (overmatig) alcohol- en drugsgebruik en vandalisme. Het AAA-beleid (Alternatieven, Anders, Aanpakken) zetten we de komende periode voort. Niet alleen voorlichting en preventie zijn hierbij belangrijk, maar ook overleg met middenstand, horeca en politie zodat een integrale aanpak tot stand wordt gebracht.

Subsidies

Wij maken met verenigingen meerjarige prestatieafspraken. Verenigingen die waarderingssubsidies ontvangen, behouden die de komende periode.

Werk en inkomen

Wij zijn voor behoud van een krachtig sociaal beleid. In deze tijd van economische neergang is het niet gemakkelijk om iedereen aan het werk te houden. Werk houden of krijgen staat voorop. Wij ondersteunen mensen die niet kunnen werken, zodat zij in staat gesteld worden voluit deel te nemen in de Alblasterdamse samenleving. Wij trekken hierbij samen op met het bedrijfsleven en zetten in op krachtig en uniform beleid in de Drechtsteden.

Minimabeleid

Wij zien het als opdracht van de gemeente om burgers te ondersteunen, die onder het sociaal minimum terecht (dreigen te) komen. Wij blijven dit ook in financieel moeilijke tijden doen. Hierbij zetten wij ons in voor een krachtig en uniform beleid in de Drechtsteden.

Jeugd en onderwijs

Wij ambiëren het samenbrengen van kinderopvang, peuterspeelzalen en basis onderwijs hetgeen bijdraagt aan de "doorgaande leerlijn" en goed onderwijs (minimale Brede School). De gemeente zal streven naar een Bredere School die mede een buurtfunctie heeft voor ouderen en jongeren alsmede het gebruik van gymnastieklokalen door de verenigingen zal bewerkstelligen. Wij stimuleren de toegankelijkheid (betaalbaarheid) van peuterspeelzalen en kinderopvang.

Het Centrum voor Jeugd en gezin (CJG) ondersteunt ouders bij de opvoeding van hun kinderen. Daarbij wordt ingezet op het voorkomen van achterstanden in ontwikkeling bij peuters en kleuters en op het voorkomen van psychosociale problemen bij opgroeiende jongeren. Wij vinden het belangrijk dat het CJG een laagdrempelig karakter behoudt.

Bewegen en recreatie

Wij stimuleren dat (meer) Alblasserdammers zich op een gezonde manier kunnen ontspannen en sporten. De activiteiten uit het Buurt-, Onderwijs- en Sport-programma (BOS) met breedtesportinitiatief (BSI), die succesvol zijn geweest, worden dan ook voortgezet.

Wij richten ons op het onderhouden en in stand houden van de lokale recreatie aan het Lammetjeswiel.

Binnensportaccommodaties

Komende periode stimuleren wij voldoende sportaccommodaties voor binnensport en gymnastiekonderwijs. Wij steunen initiatieven van sportverenigingen om nieuwe binnensportaccommodaties te bouwen. Particuliere initiatieven voor een extra sporthal (CKC Kinderdijk) en een turn-gymnastiekaccommodatie (KDO), die ook multifunctioneel te gebruiken zijn, zullen medewerking ontvangen. De gemeente zal hiervoor op voorhand geen financiële middelen ter beschikking stellen, maar wel garanties afgeven voor af te nemen uren voor gymnastiekonderwijs. Daarnaast zetten we ons in voor betaalbare huren, zodat de contributies voor verenigingen betaalbaar blijven.

Accommodaties

De komende periode ontwikkelt het college een integraal beleid voor de wijze waarop we om willen gaan met accommodaties met een functie voor de Alblasserdamse samenleving, zoals scholen met een buurtfunctie en gebouwen voor jongeren en ouderen. Kern van dit beleid is het ondersteunen van initiatieven van andere partijen, zonder dat de gemeente hiervoor financiële middelen vrijmaakt.

Beheer van sport- en maatschappelijke voorzieningen

Wij hebben de ambitie om het beheer van zowel sportvoorzieningen als maatschappelijke voorzieningen onder te brengen bij twee verschillende beheerstichtingen en deze te bemensen met belanghebbenden om zodoende de samenleving meer te betrekken. Ook

verwachten we dat dit zal leiden tot een efficiencyverbetering. Een onderzoek naar sportaccommodaties is ondergebracht in het Raadsonderzoeksprogramma.

Zwembad

Vorige raadsperiode is het zwembad dermate opgeknapt, dat het voldoet aan de wettelijke eisen. Wij hebben de intentie om samen met onder andere de zogenaamde 'natte groep' een nieuw zwembad te ontwikkelen waarin kinderen kunnen leren zwemmen en waarmee de verenigingen worden bediend. De komende periode zal er binnen de gemeentebegroting geld worden gereserveerd om een nieuw zwembad te kunnen realiseren. Afhankelijk van ontwikkelingen in de financiële positie van de gemeente, de 'natte groep' en de omgeving van het zwembad en de technische levensduur van het huidige zwembad, zal een definitief besluit over het zwembad in het jaar 2011 genomen worden.

Landvast

Landvast wordt gezien als een belangrijke voorziening voor verbindingen in de samenleving van Alblasserdam. In het raadsonderzoeksprogramma is een onderzoek opgenomen naar mogelijkheden voor het verlagen van de bijdrage vanuit de gemeente ten aanzien van Landvast. Wij gaan dit samen met het bestuur van Landvast de komende periode nader uitwerken. De jaarresultaten worden nauwlettend in het oog gehouden en vormen onderwerp van gesprek tussen het bestuur van Landvast en het college.

Beschermd dorpsgezicht

We vinden het belangrijk beeldbepalende historische panden in Alblasserdam te behouden. Het aanwijzen van een beschermd dorpsgezicht moet dan ook mogelijk worden gemaakt op basis van het advies van de gemeentelijke monumentencommissie. Dit dorpsgezicht vormt tevens een stimulans voor recreatie/toerisme en de plaatselijke middenstand. Ook zetten we het beleid voort om op basis van vrijwilligheid gemeentelijke monumenten te benoemen. Nieuwbouw kan alleen als deze passend is in het karakter van dorp of lintbebouwing.

Economisch beleid

Binnen het economisch beleid van de gemeente hanteren we heldere vergunningsprocedures, die getoetst worden op vastgestelde juridische, maatschappelijke en economische criteria.

Bij aanbestedingen binnen de gemeente wordt, passend binnen wet- en regelgeving, in elk geval één lokale ondernemer uitgenodigd om kansen voor lokale ondernemers te bevorderen.

We gaan de betrokkenheid vanuit het bestuur naar lokale ondernemers vergroten. Dit betekent onder andere structureel overleg met de ondernemers, detailhandel en toeristische sector.

Oude bedrijfsterreinen (voornamelijk Staalindustrieweg-West en Vinkenwaard) worden opnieuw vitaal gemaakt. Hierbij sluiten we aan bij regionale programma's op dit thema. Ook vindt herstructurering van de ontwikkeling van het bestemmingsplan Werkgebied plaats.

Parkeerbelasting

Voor de komende periode voorzien wij vooralsnog geen reden om parkeerbelasting in te voeren. Wij willen mogelijke negatieve gevolgen voor onze winkeliers als gevolg van deze heffing voorkomen. Alleen voor het gebied van Haven-Zuid en de camperparkeerplaats (bij Landvast) wordt een uitzondering gemaakt.

Containertransferium in polder Nieuwland

De vestiging van een Containertransferium (CT) op Nieuwland zal, naast de wettelijk eisen, moeten voldoen aan de nadere afspraken die zijn gemaakt in de bestuurlijke overeenkomst tussen de RU (Randstad Urgent)-partijen en de Drechtsteden (dd. 29 juni 2009), die op hoofdlijnen als volgt luiden:

- Duurzame inrichting terminal conform duurzaam-plusvariant, nader uit te werken en vast te leggen in privaatrechtelijke overeenkomst
- Maatregelenpakket onderliggend wegennet
- Aanpassing knooppunt A15/N3
- Verkenning nut/noodzaak verbreding A15 Papendrecht/Gorinchem
- Verkenning nut/noodzaak geluidsscherm in planstudie A15

Het verlenen van planologische medewerking is gekoppeld aan het verkrijgen van een bevredigend resultaat op de huiswerkpunten: verkenning verbreding A15, geluidsscherm A15 en bedrijfstijden.

Wij spannen ons maximaal in om een bevredigend resultaat op genoemde huiswerkpunten te behalen, in het verlengde van de motie van de gemeenteraad dd. 25 maart 2009. Wij hebben hierbij een constructieve houding richting de andere partijen.

3. Ruimte

Samenwerking met Westwaard Wonen/Fora

Voor het waarmaken van doelen op het gebied van volkshuisvesting vinden wij het belangrijk dat de relatie met Westwaard Wonen (ook na de fusie met Fora) verder wordt uitgebouwd. Wij streven naar een duurzaam partnerschap. Wij gaan samen met de Alblasserdamse bevolking en Westwaard Wonen de komende periode een structuurvisie voor Alblasserdam opstellen. Aan deze visie wordt een maatschappelijk investeringsprogramma verbonden.

Ruimtelijke ordening

Voor deze periode is de grootste ruimtelijke opgave om het Dam-Centrum op te knappen. Wij maken komende periode een keuze over de inrichting van het terrein van Bochanen, in samenhang met het vrijkomende terrein van de gemeentewerf.

Voor Vinkenwaard Noord gaan we in de structuurvisie een nieuwe bestemming voorbereiden met meerdere functies. Wij zetten hierbij onder andere in op een woonfunctie en het legaliseren van andere reeds gereguleerde bestemmingen.

Wij laten een ruimtelijk onderzoek verrichten, vooruitlopend op de structuurvisie, hoe de locatie Bochanen/ATO ruimtelijk en stedenbouwkundig het beste kan worden ontwikkeld ter versterking van het centrum van Alblasserdam, zodat hierover uiterlijk 2011 een richtinggevende uitspraak gedaan kan worden. Tevens wordt onderzocht welke locaties in Alblasserdam geschikt zijn om een kerkgebouw te vestigen.

Bouwprogramma en projecten

Komende periode richten wij ons op de (verdere) ontwikkeling van een aantal woningbouwlocaties. Voor Hof en Singel, Lint Vinkenvolderweg en de locatie Oude Wipmolen bereiden we bestemmingsplannen voor. De woningbouw op de locaties Alblasserwerf, Noord en Landzigt en Waterhoven zullen we afronden. Voor de locatie Mercon Kloos loopt een bestemmingsplanprocedure waarna verdere ontwikkeling kan worden voorbereid.

Voor de komende periode leggen wij prioriteit bij de volgende projecten: het Containertransferium, het Dijklint, de ds. J. Beukelmanschool, Haven Zuid en de brandweerkazerne.

Woonwagencentrum

Een bijzonder project in Alblasserdam betreft het woonwagencentrum aan de Staalindustrieweg. Bij iedere nieuwe bouwlocatie beoordelen wij of er plek beschikbaar is voor woonwagens of daaraan verwante woonvormen. Wij willen deze periode minstens één (van de in totaal maximaal drie) nieuwe woonwagenlocatie ontwikkelen.

Onderwijshuisvesting

Aan de hand van een aantal scenario's zullen wij in 2010 een keuze maken over de huisvesting van de ds. J. Beukelmanschool. Het gekozen scenario zal in deze periode worden gerealiseerd.

Ruimtelijk beheer

Alblasserdam is en blijft een groen dorp. Komende periode besteden we extra aandacht aan beheer, onderhoud en bescherming van de "Groene Long". Er vindt geen bebouwing plaats in het buitengebied (Polders Blokweer, Kortland en Souburgh) anders dan volgens het huidige bestemmingsplan. Het binnen- en buitenpark van Huis te Kinderdijk wordt aangemerkt als beschermd natuurgebied. Groengebied binnen de buurten wordt versterkt.

Wij zetten in op behoud van landschap- en natuurwaarde van het buitengebied Souburgh. Dat betekent dat er geen wijziging plaatsvindt van deze bestemming en er geen sprake is van 'landgoedwonen'. Er is sprake van beperkte concentratie van vervangende nieuwbouw, mede ter financiering van vergane monumenten

Milieu

Alblasserdam vertaalt het begrip "duurzaamheid" komende periode concreet in een gemeentelijk duurzaamheidsplan met onder andere speciale aandacht voor de isolatie van de bestaande woningvoorraad.

Ook investeren we in duurzame energie. Gemeentelijke projecten hebben hierbij een voorbeeldfunctie. Met de woningcorporaties maken wij afspraken over het energiezuiniger invullen van de bestaande woningvoorraad.

Dijklint

Een belangrijke doelstelling de komende periode is een veiliger en rustiger Dijklint. We zullen inzetten op verbetering van de bestaande infrastructuur in de polder (N481) voor verkeer richting Nieuw-Lekkerland en de aanleg van een vrijliggend fietspad. Daarnaast worden specifieke verkeersmaatregelen op de dijk getroffen en afspraken gemaakt over vervoer over water en/of tussenopslag van goederen. Ook worden afspraken met bedrijven gemaakt over personeelsvervoer. Voor verkeersmaatregelen op de dijk maken wij geld in de begroting vrij, ook indien het terrein van "Mercon Kloos" niet tijdig tot ontwikkeling komt. Indien de nu voorgenomen maatregelen niet tot het gewenste effect leiden zullen zwaardere maatregelen genomen moeten worden. Hierbij wordt bijvoorbeeld gedacht aan afsluiting voor vrachtverkeer op bepaalde tijden.

Er komt geen derde ontsluiting door het buitengebied.

4. Financiën

Een financieel gezonde gemeente

Om de financiën van de gemeente Alblasterdam goed gezond te krijgen en te houden moeten nog flinke opgaven worden ingevuld. Voor de komende jaren in de meerjarenbegroting reeds ingeboekte bezuinigingen van ca. € 0,6 miljoen per jaar moeten daadwerkelijk worden gerealiseerd. Ook moeten de reserves nog worden aangevuld tot het afgesproken niveau (o.a. het weerstandsvermogen en de reserve Landvast). Wij voeren daarom een strak financieel beleid en houden onverminderd vast aan nu reeds afgesproken bezuinigingen en opdrachten tot het aanvullen van reserves. Ook wordt het ingezette raadsonderzoeksprogramma en het regionale innovatieprogramma na vaststelling onverkort uitgevoerd om financiële ruimte te scheppen.

Afspraken met gemeenschappelijke regelingen

Wij bevorderen "harde" afspraken met Gemeenschappelijke Regelingen (GR) rondom budgetten. Afsgesproken budgetten zijn taakstellend. Tevens bevorderen we dat Gemeenschappelijke Regelingen evenredig bijdragen aan de komende bezuinigingen. Bijzondere aandacht gaat uit naar de GR ZHZ. Taken van deze GR zullen in relatie tot de GR Drechtsteden in de volle breedte tegen het licht gehouden moeten worden.

Aanpak bezuinigingstaakstelling

Reeds bij aanvang van de nieuwe collegeperiode is duidelijk dat er zwaar weer op komst is en dat rijksbezuinigingen in Alblasterdam zullen leiden tot een forse aanvullende en structurele bezuinigingstaakstelling. Wij hebben ons hiervan rekenschap gegeven door middel van het opstellen van drie mogelijke scenario's. Het 1^e scenario (A) gaat uit van een ingreep van € 3 miljard in het Gemeentefonds per 2015. Het 2^e scenario (B) is gebaseerd op de bezuiniging op het Gemeentefonds zoals genoemd in het rapport van de ambtelijke werkgroep heroverweging Openbaar bestuur. Het 3^e scenario (C) gaat uit van een ingreep van € 3 miljard in het Gemeentefonds per 2019. Voor alle bezuinigingsscenario's geldt dat deze pas vanaf begrotingsjaar 2012 op de gemeente afkomen.

* € 1.000	2012	2013	2014	Deze periode	2015	2016	2017	2018	2019	Totaal
A	700	+700	+700	2.100	+700					2.800
B	425	+425	+425	1.275	+425	pm	pm	pm	pm	1.700
C	350	+350	+350	1.050	+350	+350	+350	+350	+350	2.800

In deze collegeperiode rekening moet worden gehouden met een bezuinigingstaakstelling vanuit het Rijk van tussen de € 1,1 en de € 2,1 miljoen op een totaal van € 40 miljoen. De omvang van de bezuinigingstaakstelling actualiseren wij periodiek aan de hand van "nieuwe" ontwikkelingen vanuit de Rijksoverheid.

Bij het zoeken naar de invulling van deze (nieuwe) bezuinigingen laten wij geen enkel beleidsterrein (inclusief nieuw beleid) buiten beschouwing zowel wat betreft uitgaven als wat betreft inkomsten. Bij het toekennen van budget in de begroting wordt prioriteit gelegd bij beleidsterreinen, die bijdragen aan onze kernwaarden: solidariteit en

leefbaarheid, verbinden en vertrouwen en duurzaamheid. Hiernaast moeten we rekening houden met de verwerking van de gevolgen van het coalitieakkoord en reeds nu te voorziene ontwikkelingen waarvan de financiële verwerking nog moet plaatsvinden.

Per programma in de begroting hebben wij een ontwikkelrichting bepaald aan de hand waarvan we de komende periode op zoek gaan naar aanvullende vermindering van uitgaven en/of vermeerdering van inkomsten. Deze ontwikkelrichting zal in de perspectiefnota 2011 worden uitgewerkt.

Dienstverlening en bestuur: Begraven (*kostendekkendheid + soberheid bij investeren*), Brandweer (*efficiency en wettelijke plicht*), Regionale samenwerking (*regionaal innovatieprogramma, efficiency, SCD, ZHZ*).

Samenleving: Accommodaties (*beheervorm en exploitatie*), sportaccommodaties en kennis en economie (*wettelijke plicht*)

Ruimte: Wegen, straten, pleinen (*beeldkwaliteit en reconstructies*), speelterreinen (*spreiding en vervanging*), Reiniging en Riolering (*efficiency en vervanging*)

Algemene Dekking: Totale lastendruk, Tarieven (*dekking*), OZB (*inflatie*),

Indien deze ontwikkelrichting niet voldoende oplevert om aan de taakstelling te voldoen zullen aanvullend ook de deelgebieden werk en inkomen, maatschappelijke ondersteuning en sociale werkvoorziening aan de orde komen om bij te dragen. Wij geven er rekenschap van dat de financiële opgave voor iedereen consequenties zal hebben. We willen dit proces in interactie met gemeenteraad, inwoners, bedrijven, winkeliers en verenigingen vormgeven. Wij nodigen u reeds nu uit met ons mee te denken.

Spelregels voor een solide financiële toekomst

Het kernbegrip "duurzaamheid" vertalen wij met de volgende spelregels voor een solide financiële toekomst:

- Wij geven geen geld uit dat we niet hebben;
- Wij zorgen voor structureel sluitende meerjarenbegrotingen;
- Wij begroten benodigde budgetten reëel;
- Wij hanteren geen automatismen in budgetten en subsidies;
- Wij hanteren een strak regime van budgetbeheersing;
- Wij dekken structurele uitgaven met structurele inkomsten;
- Wij hanteren het principe van 'kostendekkendheid' voor leges en tarieven;
- Incidentele inkomsten worden gebruikt om zodoende ruimte te genereren in de exploitatiebegroting. Dit betekent dat deze als eerste voor het aanvullen van het minimale weerstandsvermogen worden ingezet;
- Overige reserves (o.a. Landvast) worden gevoed via de "winsten" uit de grondexploitaties;
- Bij het doen van investeringen voorkomen wij 'kapitaalvernietiging';
- Bij belastingmaatregelen bezien we het totale financiële plaatje van de burgers;
- De OZB wordt in principe alleen met inflatie verhoogd. Daarboven verhogen wij de OZB uitsluitend indien daar aanwijsbare instandhouding van voorzieningen of sociale infrastructuur tegenover staat;
- Wij doen geen ingrepen die later tot 'inhaalinvesteringen' zullen leiden;

Bijlage 1: Verantwoordelijkheidsverdeling binnen het college

Burgemeester A.B. Blase

- Openbare orde en veiligheid (inclusief brandweezorg en rampenbestrijding);
- Bestuurskracht, communicatie, representatie;
- Evenementen;
- Publiekzaken / dienstverlening.

Kandidaat-wethouder A.L. Cardon, PvdA (eerste loco-burgemeester)

- Welzijn (inclusief accommodatiebeleid);
- Integraal Wmo-beleid (m.u.v. SDD en Drechtwerk);
- Buitenruimte;
- Monumentenbeleid en cultuur;
- Jeugdbeleid;
- Gezondheidszorg;
- Economie;
- Openbaar onderwijs (inclusief verzelfstandiging);
- Project Oude Wipmolen;
- Project Parallelweg (Oude mavo/Wasko).

Kandidaat-wethouder S.J. Veerman, CDA (tweede loco-burgemeester)

- Regionale samenwerking (kandidaat Drechtsteden Bestuur);
- Ruimtelijke ordening, Milieu (inclusief duurzaamheidsplan), Volkshuisvestingsbeleid (inclusief woonwagencentra);
- Jumelage;
- Toerisme;
- Sport;
- Project Haven Zuid;
- Project Brandweerkazerne;
- Project Hof en Singel;
- Project Lint Vinkenpolder;
- Project Waterhoven;
- Project Alblasserwerf;
- Locatie Bochanen.

Kandidaat-wethouder P.J. Verheij, SGP (derde loco-burgemeester)

- Financiën, P&O en overige middelenfuncties en vastgoed;
- Sociale Dienst Drechtsteden, Sociale werkvoorziening Drechtwerk;
- Arbeidsmarkt en werkgelegenheid;
- Verkeer en vervoer;
- Onderwijs (inclusief ds. J. Beukelmanschool en leerlingenvervoer);
- Project Containertransferium;
- Project Bedrijventerrein Nieuwland;
- Project Dijklint;
- Project Mercon Kloos;
- Project Noord- en Landzigt.